

Certification professionnelle en **gestion de projets**

AJOUTEZ DE LA VALEUR À TOUS VOS PROJETS

Perspectives du programme :

- Les compétences de gestion de projets sont un nouveau noyau de compétence dans les organisations à tous les niveaux.
- Comprendre comment toutes les phases du cycle de vie du projet fonctionnent bien ensemble et avantagent les projets de toute taille.
- Des techniques structurées de gestion de projet créent de la valeur pendant l'exécution de projet.

Prochaines dates du programme

Automne 2019 : 19 septembre 2019 au 15 février 2020

En partenariat avec



Schulich
School of Business
Executive Education Centre



Rejoignez-vous à plus de 12 000 diplômés professionnels en gestion de projets en Amérique du Nord!

La certification en gestion de projets la plus respectée du Canada est également disponible par l'intermédiaire d'un réseau national d'universités. Visitez notre page : concordia.ca/cpgp

« Les méthodes d'enseignement des instructeurs étaient les meilleures... très complètes et bien présentées pour faciliter la compréhension. Rien que des choses positives sur la façon dont le programme a été organisé et présenté. »

Michael Parker, Jancon Construction Ltd, Toronto

Pourquoi consolider et certifier vos compétences en gestion de projets?

Les organisations comprennent maintenant que la réussite est construite sur le succès de leurs projets.

Les organisations de tous les types et de toutes les tailles comprennent aujourd'hui que tout est un projet — de la mise en place d'un nouveau système d'entreprise, à l'envoi du patron en Europe pour 10 jours, à l'organisation d'une réunion. Cela signifie que tout le monde dans chaque domaine fonctionnel

— d'adjoints exécutifs aux vice-présidents — est un gestionnaire de projet potentiel. Les meilleures organisations favorisent le succès en cultivant de solides ressources de projet et en fournissant à leurs employés les outils et la formation structurés dont ils ont besoin pour bien faire leur travail.

Pourquoi une formation officielle en gestion de projets?

Les projets peuvent avoir beaucoup de pièces mobiles, les gérer avec succès nécessite plus que l'utilisation de logiciels en gestion de projet pour faire un graphique Gantt. Sans formation formelle, ceux qui exécutent des projets apprennent sur le tas par essais et erreurs. Ils ne peuvent pas être sûrs que ce qu'ils font est bien

ou mal, ou que la solution qu'ils mettent en œuvre est la meilleure possible. Pour exceller au travail, un chef de projet nécessite une formation complète et concise sur les meilleures pratiques, la pensée actuelle et les outils du métier.

Les gestionnaires de projet doivent maintenant ajouter de la valeur.

Le domaine de la gestion de projet devient très compétitif. Les gestionnaires de projet savent qu'afin de livrer à temps, selon les spécifications, et sur le budget, ils doivent connaître toutes les facettes du domaine et appliquer leurs connaissances avec agilité et avec précision. Cela signifie être capable de communiquer avec l'équipe, gérer les parties prenantes, planifier, assurer la qualité, minimiser

les risques, et bien plus encore. Les entreprises vraiment compétitives veulent des gestionnaires de projets capables relier le travail à la stratégie globale, et ajouter de la valeur en apportant un ensemble complet de compétences à supporter. Un chef de projet bien formé l'emporte haut la main sur la personne se débrouille à chaque fois.

« L'approche du programme était géniale. Deux jours complets pour apprendre, discuter et vous immerger dans chaque sujet. Je pense que les principes présentés sont maintenant ancrés. Je recommanderai le cours sans aucun doute. »

G. Doepker, International Road Dynamics Inc., Saskatoon

Certification professionnelle en gestion de projets

La Certification professionnelle en gestion de projets a été conçue dès le départ pour former d'excellents gestionnaires de projets — des leaders agiles et stratégiques qui peuvent constamment guider les projets vers le succès.

Avec un programme fiable basé sur le Guide du Corpus de Connaissances en Gestion de Projet (Guide PMBOK^{MD}) — sixième édition — développé par le Project Management Institute (PMI^{MD}), la Certification peut rapporter plusieurs fois la valeur de l'investissement financier assurant plusieurs projets exécutés avec succès.

Les participants bénéficieront :

- De la capacité de regarder les projets sous un nouvel angle et de les gérer de manière méthodique et stratégique
- D'un kit de nouveaux outils efficaces, des documents et des modèles qui peuvent être utilisés tels quels ou modifiés pour convenir au projet
- D'une préparation à passer l'examen de désignation PMP^{MD} grâce à la maîtrise du matériel et aux heures de formations requises (veuillez consulter PMI.org pour les exigences d'inscription)
- D'exercices pratiques, tout au long du programme, pour appliquer les acquis par le biais d'une simulation de projet — notre avantage pour un apprentissage accéléré et intense

Vue d'ensemble des modules

Module 1

Introduction du programme

Réviser les objectifs du cours, établir une base solide pour l'apprentissage, introduction au PMBoK et aux principes fondamentaux en gestion de projets

Module 2

Planification et contrôle de projet

Une base complète pour une planification et une mise en œuvre réussies

Module 3

Leadership, gestion des communications et des parties prenantes

Améliorer l'efficacité de la gestion des ressources humaines, des communications et des parties prenantes de votre projet

Module 4

Gestion efficace des coûts de projet

Gérez votre projet à travers la lentille de la minimisation des coûts

Module 5

Évaluation et gestion du risque de projet

Faire de la gestion des risques un outil de réussite de projet

Module 6

Gestion de la qualité de projet

Apprenez à construire des systèmes de qualité pour chaque projet

Module 7

Gestion des approvisionnements et des marchés

Intégration réussie de la gestion des achats et des partenaires

Module 8

Comblant les lacunes et examen final

Revoir les concepts clés et rédaction de l'examen final

Module 9

Simulation de projet

Les participants appliquent leur apprentissage pour proposer, planifier, exécuter et livrer un projet réel de grande échelle en équipes

Contenu détaillé du programme

Module 1 : Introduction du programme — 1 jour

Réviser les objectifs du cours, établir une base solide pour l'apprentissage, introduction au PMBoK et aux principes fondamentaux en gestion de projets

- Introduction du programme et révision des objectifs
- Aperçu des domaines de connaissances de la gestion de projet tels que définis par le Project Management Institute et d'autres
- Introduction à la simulation de projet/étude de cas à faire pendant le programme
- Livraison d'outils et de technologies à utiliser
- Discussion et exercice autour du leadership et de l'efficacité de l'équipe

Module 2 : Planification et contrôle de projet — 3 jours

Une base complète pour une planification et une mise en œuvre réussies

- Comment former une équipe et gérer des projets au sein d'un environnement matriciel
- Développer des plans de gestion de projets détaillés et de haut niveau
- Création de diagrammes de réseau basés sur l'activité et le travail avec la méthode de chemin critique
- Introduction à la gestion de la valeur acquise
- Répondre aux exigences des parties prenantes avec diverses stratégies de contrôle

Module 3 : Leadership, gestion des communications et des parties prenantes — 2 jours

Améliorer l'efficacité de la gestion des ressources humaines, des communications et des parties prenantes de votre projet

- Communiquer avec les parties prenantes du projet de manière significative et efficace tout en soutenant le succès du projet
- Choisir, développer, gérer et organiser votre équipe de projets
- Identifier toutes les parties prenantes et gérer leur engagement

- Construire des plans de communication et utiliser des modèles
- Explorer des stratégies pour des environnements de communication difficiles tels que le changement organisationnel, la diversité et les équipes virtuelles

Module 4 : Gestion efficace des coûts de projet — 2 jours

Gérez votre projet à travers la lentille de la minimisation des coûts

- Techniques d'estimation des coûts : micro versus macro
- Planification des ressources, budgétisation et contrôle des coûts
- Concepts de valeur acquise
- Critères de rentabilité du projet (VAN, TRI et autres)
- Rapport sur l'état des coûts

Module 5 : Évaluation et gestion du risque de projet — 2 jours

Faire de la gestion des risques un outil de réussite de projet

- Le cadre de gestion des risques du projet
- Le facteur humain dans la gestion des risques
- La gestion des risques dans la sélection et la planification des projets
- Le registre des risques
- Techniques et outils pour l'identification et l'analyse des risques du projet
- Planification et suivi des réponses aux risques
- La dimension intégrée

Module 6 : Gestion de la qualité de projet — 2 jours

Apprenez à construire des systèmes de qualité pour chaque projet

- Types de problèmes et liens vers des systèmes de qualité, de rationalisation et de gestion
- Qualité : défini et mesuré
- Le processus de base pour atteindre la qualité
- Comment une action préventive de qualité réduit considérablement les coûts du projet

Prochaines dates du programme

Automne 2019 : 19 septembre 2019 au 15 février 2020

- Réduire le coût total de la qualité grâce à la résolution de problèmes
- Surmonter les obstacles à la planification initiale et à l'obtention de résultats

Module 7 : Gestion des approvisionnements et des marchés — 2 jours

Intégration réussie de la gestion des achats et des partenaires

- Terminologie de l'approvisionnement, des marchés et de l'environnement
- Principes et outils de planification, de mise en œuvre et d'administration des contrats
- Les aspects humains et juridiques de l'approvisionnement, de la sollicitation et de la passation des marchés

Module 8 : Comblent les lacunes et examen final — 2 jours

Revoir les concepts clés et rédaction de l'examen final

- Révision de tous les domaines de connaissances, concepts clés et outils abordés pendant le programme
- Pratique avec des exemples et des jeux-questionnaires (style examen)
- En lien avec le dernier Guide du PMBoK^{MD} et d'autres références pertinentes
- Examen final sur tout le matériel du programme (les notes seront distribuées le jour même)

Module 9 : Simulation de projet — 2 jours

Les participants appliquent leur apprentissage pour proposer, planifier, exécuter et livrer un projet réel de grande échelle en équipes

- Dans la simulation de projet, tous les participants mettront en œuvre leurs connaissances pour proposer, planifier, exécuter et livrer un projet réaliste en équipe.

Professeurs

David Barrett

Directeur national du programme, Certification professionnelle en gestion de projets, Schulich Executive Education Centre, Schulich School of Business, York University

Serge Garon

CD, Eurlng, P.Eng., MSc, PMP, CMII

Directeur du programme — région du Québec

Christine Beaulieu, MBA, PMP, Gestion Christine Beaulieu Inc.

Clément Beaumont, MBA, PMP, EGPL Inc.

Douglas B. Boebinger, PMP, Integrated Process Developers, Inc.

Michel Cambron, PMP
PMC - Project Management Centre

Gladys Carroll, PMP
Leadership Advantage Corp.

Chip Clark, M.Ed
PATHFINDER Management Group Ltd.

Benoit De Grâce, PMP
PMC - Project Management Centre

Michael Delis, ENG. PMP
PMC - Project Management Centre

Ariel Deluy, PMP
Makaya Group Inc.

Roxane Fast, CMA, PMP
Willow Bridge (Alberta) Inc.

Celine Goodine, BA, MCA, PMP, Goodine Hellberg Consultant Services

Julie Grabb, B. Math, PMP
J.A.G. Associates

Jeff Henry, MBA, PMP
Sinora International Research & Consulting Inc.

Gilles Lalonde, PMP
Qualitum Gestion-conseil
Douglas D. Land Lobstick Project Solutions Inc.

Bud Lush, PMP
Atocrates Project Sciences

John McIlroy, MBA

Karen Noftall
Quality Matters Inc.

Kathryn Pottruff, PMP
Pottruff Consulting Inc.

Tory Salisbury, PMP
PMC - Project Management Centre

Alan Williams, PMP
AJW Project Management and Consulting Inc.

Profil du participant

La Certification en gestion de projets est idéale pour :

- Les gestionnaires de niveau intermédiaire et supérieur qui ont terminé un programme de gestion de projets d'introduction
- Les professionnels qui ont besoin d'heures de formation reconnues pour postuler ou maintenir la certification PMP^{MD}
- Les gestionnaires de projet qui ont besoin d'une formation continue reconnue en gestion de projets.

Les avantages et caractéristiques uniques du programme

- Minimise le temps passé loin du travail et de la maison — seulement 18 jours répartis sur 7 mois avec un jour de fin de semaine par module
- Couvre les dix volets de gestion de projet de connaissance du guide PMBoK^{MD} pour bien bâtir l'ensemble de vos compétences
- Enseigné en équipe par des experts avec une vaste expérience de projet
- Réseautage et partage d'expériences pour renforcer votre apprentissage
- Conçu pour mener à des opportunités d'avancement pour une carrière de haut niveau

Détails pour l'inscription

Montréal

Automne 2018 — 21 septembre 2018 - 30 mars 2019

Québec

Automne 2019 — Dates à venir

18 jours sur 7 mois

Emplacement et heure du programme
École de gestion John-Molson, 1450 rue Guy,
Montréal (Québec) H3H 1J5
Les sessions se déroulent de 8 h 30 à 17 h.

Coût de programme
7 950 \$ CAD

- Le coût du programme comprend les frais de scolarité pour le programme complet de 9 modules, tout le matériel pédagogique, les repas du midi et rafraîchissements
- Le coût du programme complet est payable avant le début de programme
- Les modules, conférenciers, sujets, dates, honoraires et les emplacements sont sujets à changement

Apprenez-en plus aujourd'hui!

concordia.ca/cpgp

Rejoignez David Barrett, directeur du programme, pour une session d'information en ligne d'une heure. À la suite à votre inscription, vous recevrez vos informations de connexion.

Demandes d'inscription

Tél : 514-848-3960

Sans frais : 1-800-667-9380

Courriel : jmec@concordia.ca

Apprenez-en plus aujourd'hui!
concordia.ca/cpgp