



UNIVERSITÉ
Concordia
UNIVERSITY

BUREAU DU
DÉVELOPPEMENT
DURABLE

PLAN D'ACTION EN MATIÈRE DE DURABILITÉ 2026-2030

UN MOT DE NOTRE RECTEUR

UN PLAN DE DURABILITÉ PAR ET POUR LA COMMUNAUTÉ DE CONCORDIA



Je suis fier de présenter la nouvelle version du Plan d'action en matière de durabilité de l'Université Concordia, qui guidera notre travail jusqu'en 2030. Dans un monde en profond bouleversement, la crise climatique demeure sans doute l'enjeu déterminant de notre époque et des générations futures. Pourtant, l'un des plus grands obstacles au progrès reste de susciter une adhésion large et une adoption réussie de mesures efficaces.

C'est pourquoi ce document compte. Fruit de vastes consultations et des commentaires de la communauté, il propose un plan ambitieux, par et pour les Concordiennes et Concordiens, afin d'encourager et d'intégrer des pratiques durables sur nos campus et au-delà. Au cœur de chaque objectif et de chaque jalon se trouve la volonté de miser sur une culture institutionnelle de responsabilité partagée et de l'approfondir.

En effet, le plan s'appuie sur les efforts collectifs, et les réalisations concrètes, des cinq dernières années en vue des objectifs de notre premier Plan d'action en matière de durabilité. Au cours de cette période, Concordia est devenue la première université canadienne à obtenir la prestigieuse certification STARS Or sous la version 3.0 de l'Association for the Advancement of Sustainability in Higher Education, se classant parmi les trois meilleurs établissements au monde pour sa performance en énergie et climat, en transport, en investissement et en recherche. Nous avons lancé des initiatives de recherche de calibre mondial comme PLAN/NET ZÉRØ et Volt-Age, ainsi qu'un programme de formation unique aux cycles supérieurs, Leadership in Environmental and Digital Innovation for Sustainability (LEADiS), et l'Institut sur la gestion et le climat. Et nous avons innové dans presque tous les domaines de nos activités, notamment en faisant passer le Fonds intergénérationnel de l'Université Concordia à des placements 100 % durables, une autre première au Canada.

À bien des égards, ce Plan d'action en matière de durabilité vise à maintenir notre élan. Nous avons conservé les cinq volets de la version précédente, soit l'alimentation, les matières résiduelles, le climat, la recherche et les programmes d'études, et y avons ajouté l'approvisionnement et la biodiversité, des domaines émergents où nos activités peuvent avoir une incidence considérable. Nous avons aussi renforcé l'arrimage avec d'autres stratégies clés de l'Université, dont le Plan d'action sur les directions autochtones, le Plan de décolonisation et d'autochtonisation des programmes d'études et de la pédagogie, et le Rapport final du Groupe de travail sur l'équité, la diversité et l'inclusion.

Dans un contexte où les finances et les ressources de l'Université subissent de nombreuses pressions, notre vision et notre volonté de faire de Concordia un chef de file en durabilité demeurent inébranlables. Ce plan offre une feuille de route claire et réaliste pour établir des priorités, décider et agir concrètement.

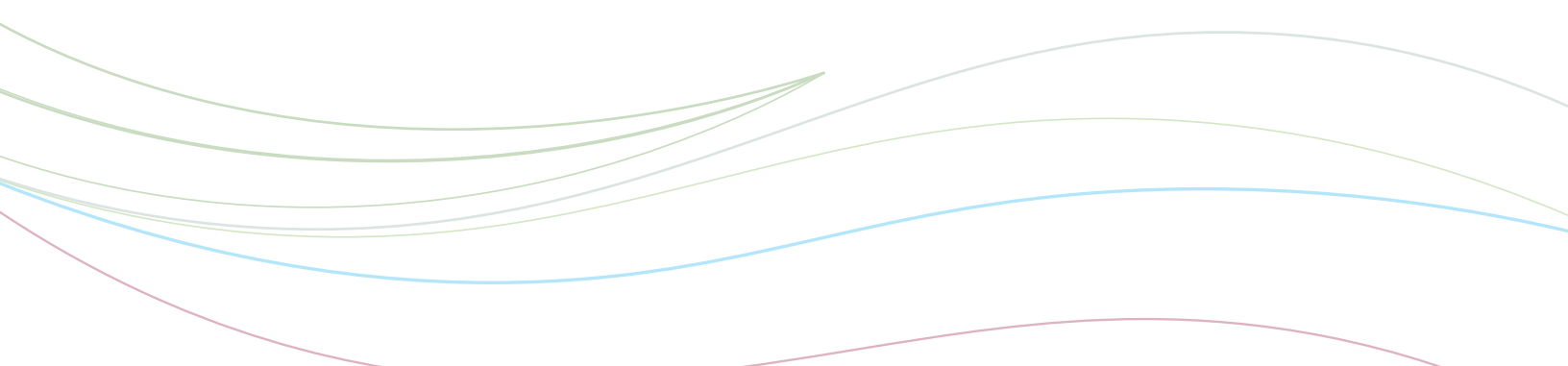
Fondamentalement, le Plan d'action en matière de durabilité vise à poursuivre le changement de mentalité. Plutôt que de voir la durabilité comme une série de compromis, nous devons concevoir nos efforts comme un cheminement qui, bien que parfois imparfait, est résolu, diversifié et novateur.

L'un des meilleurs aspects de ce plan est qu'il créera encore plus d'occasions pour la population étudiante, le corps professoral et le personnel, sous forme de certifications spécialisées, de formation en leadership et d'une intégration accrue de la durabilité dans les cours et l'apprentissage expérientiel.

Merci à toutes les personnes qui ont contribué à la rédaction du Plan d'action en matière de durabilité 2026-2030 et à toute la communauté de Concordia, qui a à cœur d'en faire une mise en œuvre réussie.



Graham Carr
Recteur et vice-chancelier



RECONNAISSANCE TERRITORIALE

Nous tenons d'abord à souligner que l'Université Concordia est située en territoire autochtone non cédé. La nation Kanien'kehá:ka est reconnue comme gardienne des terres et des eaux sur lesquelles nous nous réunissons aujourd'hui. Tiohtià:ke/Montréal est historiquement connu comme un lieu de rassemblement pour de nombreuses Premières Nations. Aujourd'hui, la ville abrite une population diversifiée d'Autochtones et d'autres peuples. Nous respectons les liens continus avec le passé, le présent et l'avenir dans nos relations avec les Autochtones et les autres membres de la communauté montréalaise.

NOTRE DÉFINITION DE LA DURABILITÉ

À Concordia, nous définissons la durabilité comme un état d'esprit et un cheminement qui mènent à la réduction de notre empreinte écologique et à l'amélioration du bien-être social, tout en maintenant la viabilité économique, sur les campus comme à l'extérieur. Ce cheminement s'est construit grâce à un système de gouvernance fondé sur une vision et une responsabilité partagées, qui répond aux besoins actuels de Concordia sans compromettre ceux des générations futures. Être durable dans nos décisions et nos activités, c'est adopter une perspective à long terme, reconnaître les capacités des ressources et tenir compte de l'interdépendance de notre environnement, de notre société et de notre économie.

Pour en savoir plus sur nos progrès en matière de durabilité, consultez le [rapport final du Plan d'action en matière de durabilité 2020-2025](#).





Concordia est l'une des quatre seules universités canadiennes à détenir la certification Campus équitable, niveau argent

NOTRE DÉMARCHE

NOVEMBRE 2024

SÉANCES « NOUS VOUS ÉCOUTONS »

Le Vice-rectorat aux services et au développement durable a tenu deux séances hybrides de sa série Nous vous écoutons afin d'établir comment le processus d'élaboration du Plan d'action en matière de durabilité 2020-2025 avait été perçu et de connaître les préférences de la communauté quant à la meilleure façon d'aborder la prochaine phase de planification de la durabilité à Concordia.

JANVIER 2025

EXAMEN UNIVERSITAIRE VOLONTAIRE

L'Université a publié l'[Examen universitaire volontaire](#), une autoévaluation visant à recenser les activités actuelles de Concordia liées aux 17 objectifs de développement durable et à cerner des occasions d'approfondir ses efforts de durabilité pour un plus grand impact. La démarche a comporté une vaste consultation de la communauté : séances de conception stratégique, entrevues, événements et une série hebdomadaire de rencontres appelée [17 Rooms](#).

JUILLET 2025

PLAN D'ÉLABORATION

Le Comité consultatif sur la durabilité a approuvé un processus d'élaboration du Plan d'action en matière de durabilité 2026-2030. Les volets thématiques (alimentation, matières résiduelles, climat, approvisionnement, biodiversité, recherche et programmes d'études) ont été déterminés à partir de l'Examen universitaire volontaire (figure 1). Les axes prioritaires ont été définis selon la vision pour 2040 établie dans le Plan d'action en matière de durabilité 2020-2025, les grands engagements de l'Université et les pratiques exemplaires du Sustainability Tracking, Assessment and Rating System (STARS). Des responsables de projet ont été désignés.

AOÛT À OCTOBRE 2025

ÉLABORATION DES IDÉES DE PROJET INITIALES

Les responsables de projet ont élaboré des idées de projet initiales pour chacun des axes prioritaires du plan, en tenant compte des grandes priorités de l'Université définies dans l'[Examen universitaire volontaire](#), le [Plan directeur pour les campus](#), le [Plan d'action sur les directions autochtones](#), le [Plan de décolonisation et d'autochtonisation des programmes d'études et de la pédagogie](#) et le [Rapport final du Groupe de travail sur l'équité, la diversité et l'inclusion](#).

NOVEMBRE 2025

MOBILISATION CIBLÉE DE LA COMMUNAUTÉ

Le Bureau du développement durable a tenu un atelier avec des partenaires représentant les priorités universitaires susmentionnées afin de cerner des occasions d'arrimage et de collaboration accrues.

JANVIER 2026

MOBILISATION PUBLIQUE DE LA COMMUNAUTÉ

Les responsables de projet ont présenté leurs idées de projet initiales lors d'une présentation hybride suivie d'une table ronde; les personnes participantes ont été invitées à donner leur avis et à classer les idées présentées. Un formulaire de rétroaction en ligne a aussi été lancé et diffusé.

FÉVRIER 2026

DÉPÔT DES PROJETS

En tenant compte des commentaires recueillis lors des activités de mobilisation ciblée et publique, les responsables de projet ont soumis leurs idées de projet et leurs budgets préliminaires au Comité consultatif sur la durabilité. Des collaboratrices et collaborateurs ont été désignés et ont approuvé chaque projet.

MARS 2026

EXAMEN ET PRIORISATION DES PROJETS

Le comité du Plan d'action en matière de durabilité a examiné les projets selon leur impact, le classement établi par la communauté et leur arrimage avec les autres grandes priorités de l'Université. Il a formulé des commentaires et approuvé les budgets préliminaires.

JUIN 2026

PLANS DE GESTION DE PROJET

Les responsables de projet ont soumis des plans de gestion de projet décrivant les activités prévues, les échéanciers et les cibles sur quatre ans.

SEPTEMBRE 2026

LANCEMENT DU PLAN

Le Comité consultatif sur la durabilité a approuvé la version finale du plan en vue de son lancement.

RECHERCHE PROGRAMMES D'ÉTUDES

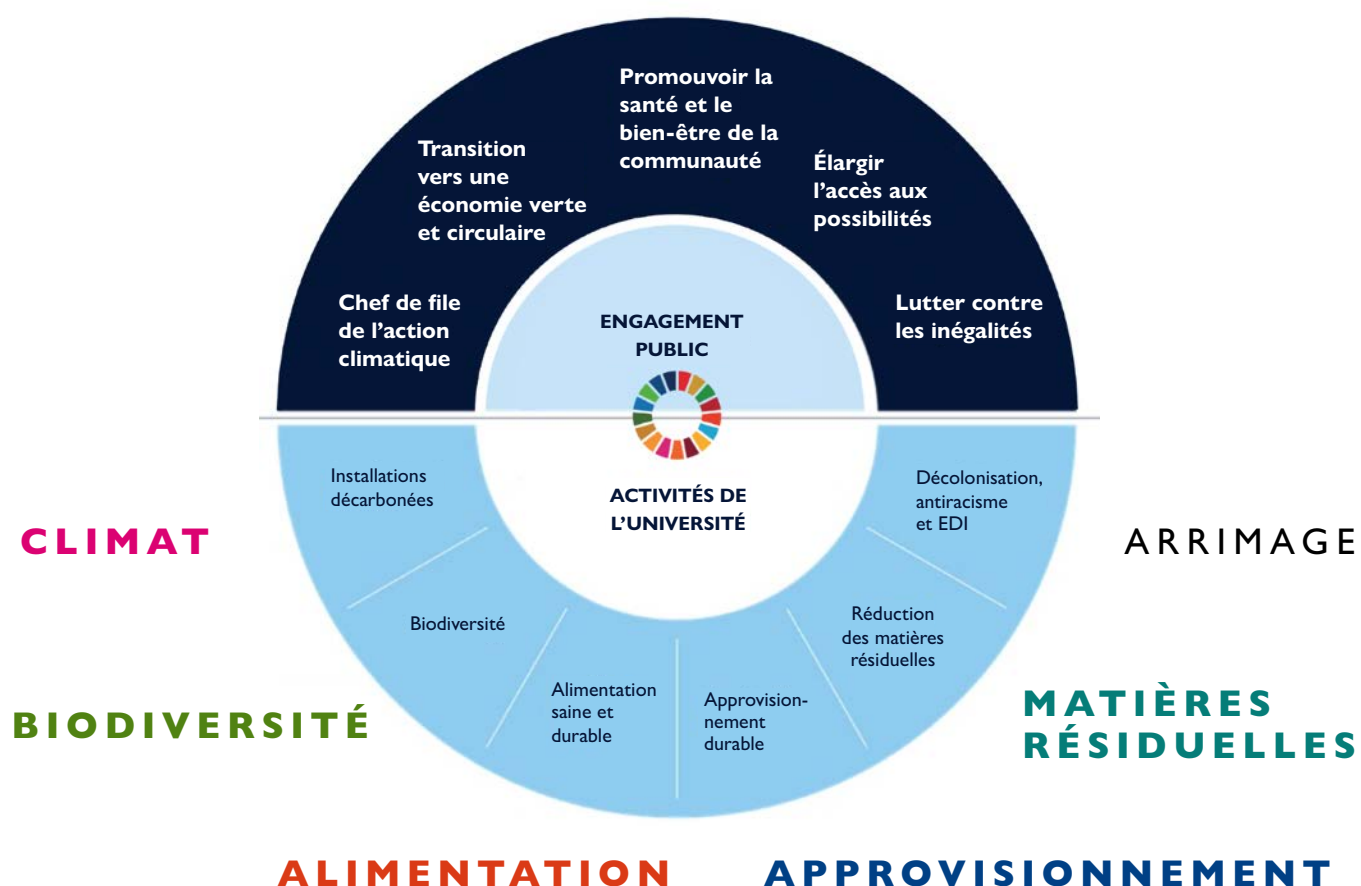


Figure 1 Les volets thématiques du plan superposés au Programme d'impact durable proposé dans l'Examen universitaire volontaire (2025)

NOTRE VISION POUR 2040

ALIMENTATION

- Être reconnue comme chef de file en approvisionnement alimentaire durable
- Accroître la capacité de cultiver et de transformer des aliments sur les campus et maximiser les occasions d'apprentissage
- Offrir des options alimentaires saines et abordables dans chaque pavillon principal où se donnent des cours

MATIÈRES RÉSIDUELLES

- Détourner 90 % des matières résiduelles de l'enfouissement grâce au compostage, au recyclage et à la réutilisation
- Réduire de 50 % le volume total de matières résiduelles (par équivalent temps plein) grâce à des programmes favorisant les achats à faible production de déchets et la réutilisation

CLIMAT

- Éliminer les émissions de CO₂ et d'autres gaz à effet de serre (GES) de toutes les sources directes, y compris la consommation d'énergie des bâtiments et le transport
- Électrifier entièrement les infrastructures de transport, y compris les parcs de véhicules et les stationnements
- Atteindre la carboneutralité d'ici 2040

APPROVISIONNEMENT

- Inclure des critères de durabilité (environnementaux, sociaux ou économiques) dans 100 % des appels d'offres publics
- Atteindre 100 % d'achats durables pour le papier, le mobilier, l'électronique et les produits d'entretien acquis par des contrats à l'échelle de l'Université

BIODIVERSITÉ

- Faire des campus de Concordia de beaux laboratoires vivants, riches sur le plan écologique, qui illustrent les pratiques exemplaires et intègrent la découverte de la nature locale à la vie quotidienne
- Atteindre 25 % de couvert forestier sur les campus de Concordia
- Consacrer et gérer au moins 10 % des terrains des campus à la conservation de la biodiversité, à la restauration des habitats ou à l'agriculture urbaine écologique
- Transformer toutes les zones de plantation propices en paysages écologiquement fonctionnels comptant au moins 70 % de végétation indigène

RECHERCHE

- Favoriser une culture institutionnelle qui positionnera Concordia comme chef de file mondial de la recherche en durabilité, avec des retombées concrètes pour la société, et des pratiques de recherche durables

PROGRAMMES D'ÉTUDES

- Travailler avec le corps professoral pour favoriser la compréhension et la pratique de la durabilité dans l'ensemble des programmes
- Plonger la population étudiante dans des contextes interdisciplinaires
- Outiller les diplômées et diplômés pour lier leur formation disciplinaire aux grands enjeux sociaux, environnementaux et économiques et les préparer à provoquer le changement dans leur domaine

Le Centre pour la réutilisation créative de l'Université Concordia (CUCCR) a été le premier centre de réutilisation universitaire au Canada



NOTRE PLAN POUR 2026-2030

OBTENIR LA COTE STARS PLATINE

Le Sustainability Tracking, Assessment and Rating System™ (STARS), mis au point par l'Association for the Advancement of Sustainability in Higher Education (AASHE), est un cadre transparent d'autodéclaration servant à évaluer la performance des universités en matière de durabilité sous différents angles.

Ce cadre évalue la durabilité des activités universitaires dans cinq catégories : enseignement, mobilisation, opérations, planification et administration, et innovation et leadership. Il compte cinq niveaux de cote (Déclarant, Bronze, Argent, Or et Platine), et les soumissions sont valides trois ans. Comme le cadre STARS est révisé périodiquement et que chaque nouvelle version pose des exigences plus ambitieuses, maintenir le même niveau de performance devient de plus en plus difficile.

Concordia a fait sa première soumission STARS dans le cadre du programme pilote en 2012 et a obtenu la cote Argent. Depuis, elle n'a cessé d'améliorer sa performance, avec quatre autres cotes (figure 2). En 2025, Concordia a obtenu la cote STARS Or, devenant la première université canadienne à soumettre son dossier sous la nouvelle et très rigoureuse version STARS 3.0.

Concordia affiche actuellement un score de 74,37 %, soit 180,71 points sur 252 possibles. Pour atteindre la cote STARS Platine (score de 85 % ou plus), il lui faudrait 33,49 points de plus. Grâce à la mise en œuvre de projets dans le cadre du Plan d'action en matière de durabilité et en parallèle, Concordia vise la cote STARS Platine d'ici mai 2030.

Concordia détient la cote
VÉLOSYPATHIQUE Argent pour
chacun de ses campus

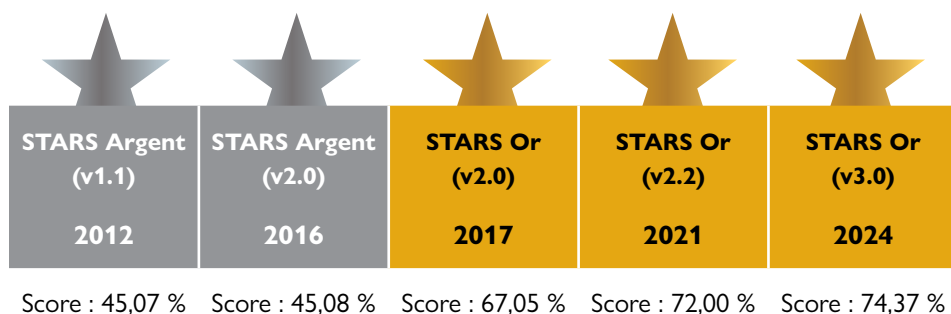


Figure 2 Chronologie des cotes de Concordia dans le Sustainability Tracking, Assessment and Rating System (STARS). Chaque nouvelle version représente un cadre plus rigoureux.

ALIMENTATION

BÂTIR UN SYSTÈME ALIMENTAIRE PLUS DURABLE

L'alimentation joue un rôle important dans l'avancement de la durabilité à Concordia. Le Plan d'action en matière de durabilité reconnaît que les systèmes alimentaires influencent les impacts environnementaux, la santé et le bien-être, l'équité sociale et les liens de l'Université avec les communautés locales.

Le plan vise à renforcer la durabilité des initiatives alimentaires de l'Université en favorisant les achats responsables, en réduisant le gaspillage alimentaire et en créant des occasions d'apprentissage et de mobilisation.

CIBLES

- Consacrer 35 % de nos dépenses en aliments et boissons à des produits issus d'une production durable ou éthique
- Consacrer 65 % de nos dépenses en aliments et boissons à des produits d'origine végétale
- Consacrer 30 % de nos dépenses en fruits et légumes et 60 % de nos dépenses en viande à des produits du Québec
- Rediriger chaque année 10 000 repas issus des surplus alimentaires vers notre communauté étudiante
- Obtenir la certification Campus équitable, niveau or

SECTION	STRATÉGIE
Achats alimentaires durables	Travailler avec les fournisseurs pour accroître les achats d'aliments et de boissons issus d'une production durable ou éthique ou d'origine végétale
	Établir des partenariats avec des fournisseurs locaux, des entreprises appartenant à leur personnel, des entreprises d'économie sociale et des entreprises certifiées B Corp
Sécurité alimentaire	Créer un carrefour d'information centralisé et convivial pour la population étudiante, offrant des renseignements exacts et à jour sur les mesures de soutien en sécurité alimentaire, l'admissibilité et les points d'accès
	En collaboration avec les groupes étudiants, établir un processus coordonné pour rediriger en toute sécurité les surplus alimentaires des événements et des points de vente du campus vers les initiatives alimentaires étudiantes, dont les banques alimentaires, les frigos et les points de collecte désignés
Commerce équitable	Offrir à la population étudiante des occasions de leadership pour faire avancer le dialogue sur le commerce équitable, notamment par une présence accrue sur les campus, la mobilisation de la communauté, des collaborations universitaires et des actions de sensibilisation externes
	En collaboration avec les responsables des espaces départementaux, les chefs d'unité et les associations étudiantes, établir des politiques pour les réunions, les événements et les salles de repas intégrant des exigences de commerce équitable

MATIÈRES RÉSIDUELLES

VERS UNE APPROCHE CIRCULAIRE DE LA GESTION DES RESSOURCES

La réduction des matières résiduelles est un élément important de l'engagement de Concordia envers la durabilité. Le Plan d'action en matière de durabilité reconnaît qu'une gestion responsable des ressources contribue à réduire les impacts environnementaux, favorise une utilisation efficace des matières et rend les campus plus circulaires.

Le plan vise à réduire au minimum la production de matières résiduelles à l'Université en favorisant la prévention, la réutilisation, le recyclage et le compostage, tout en encourageant des pratiques de consommation durables dans toute la communauté de Concordia.

CIBLES

- Détourner de l'enfouissement 60 % des matières résiduelles des campus vers la réutilisation, le compostage et le recyclage
- Doter 80 % des stations de tri des zones très fréquentées de bacs de compostage et de recyclage
- Augmenter de 50 % le volume total de matières réutilisées sur les campus par rapport à 2025-2026

SECTION	STRATÉGIE
Optimisation du détournement et de la réduction des matières résiduelles	Optimiser l'approvisionnement, l'emplacement et la configuration des bacs, mettre à jour leur signalisation et lancer une campagne éducative ciblée pour améliorer les pratiques de tri dans toute notre communauté
	Mettre à l'essai des politiques et des procédures qui modifient les comportements par des mesures de conformité et d'incitation
	Réaliser un projet pilote pour tester et affiner des méthodes de mesure des résidus de construction et de démolition sur les campus, afin d'évaluer et d'adopter des mesures de réduction et de détournement
Réutilisation	Soutenir des services centralisés comme le Centre pour la réutilisation créative de l'Université Concordia, le programme des Services pour l'organisation d'événements zéro déchet, la friperie Fripe Concordia, la Cyberboutique d'occasions de la trésorerie et le programme de réutilisation du mobilier du Service de gestion immobilière, afin d'assurer en continu la collecte, la redistribution et la programmation de grande qualité autour des principaux flux de matières à fort impact à Concordia et dans sa communauté
	Offrir des services normalisés de consultation, de documentation et de collecte de données pour encourager les initiatives de réutilisation internes, adaptées au contexte, dans les départements participants

CLIMAT

FAIRE AVANCER L'ACTION CLIMATIQUE ET LA RÉSILIENCE

La lutte contre les changements climatiques est au cœur des efforts de durabilité de Concordia. Le Plan d'action en matière de durabilité reconnaît la responsabilité de l'Université de réduire ses émissions de GES, de renforcer sa résilience climatique et de soutenir la transition vers des activités à plus faible intensité carbone.

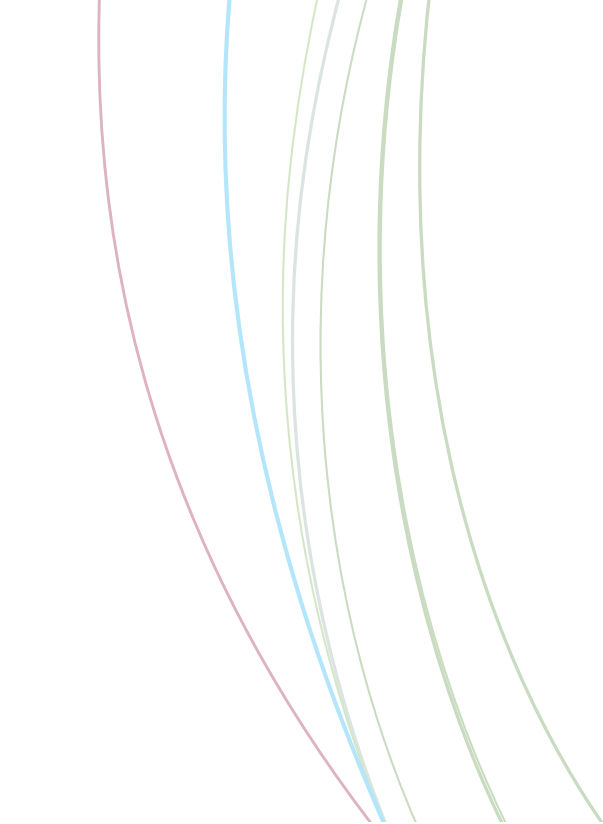
Le plan s'appuie sur les engagements climatiques existants de Concordia en faisant progresser des initiatives qui réduisent ses émissions de portée 1 (directes, sur place), de portée 2 (indirectes, liées à l'électricité achetée) et de portée 3 (indirectes, hors site), améliorent la performance énergétique et aident l'Université à s'adapter aux effets des changements climatiques.

CIBLES

- Réduire de 15 % les émissions de GES de portée 1 et 2 des bâtiments par rapport à 2012-2013
- Réduire de 20 % l'intensité énergétique des bâtiments des campus par rapport à 2012-2013
- Réduire de 95 % la consommation de gaz naturel et de 50 % la consommation d'énergie du pavillon Guy-De Maisonneuve (GM) par rapport à 2023-2024
- Obtenir la certification Vélosympathique Or pour les deux campus

SECTION	STRATÉGIE
Gouvernance climatique	En collaboration avec le Laboratoire vivant sur l'électrification de l'Université Concordia, explorer la faisabilité sociale de mesures de tarification du carbone, comme une redevance carbone, un prix fictif du carbone ou un fonds carbone, et évaluer l'appui de la communauté
Émissions de portée 1 et 2	Dans le cadre de la phase 1 de PLAN/NET ZÉRØ, réaliser une rénovation énergétique en profondeur du pavillon GM, au campus Sir-George-Williams, pour réduire la consommation d'énergie et atteindre la carboneutralité
	Dans le cadre de la phase 2 de PLAN/NET ZÉRØ, collaborer avec Énergir et Hydro-Québec pour explorer des solutions énergétiques durables et faire avancer la décarbonation du campus Loyola
	Établir un cadre de collaboration entre le Service de gestion immobilière et l'Institut des villes nouvelle génération pour concevoir et calibrer des outils d'aide à la décision en matière de décarbonation et de réduction de la consommation d'énergie
	Mettre en œuvre une stratégie de gestion de la performance énergétique à l'échelle des campus, intégrant l'étalonnage, le mesurage, la production de rapports et le déploiement d'un système intégré de gestion de l'énergie (SIGE) pour soutenir l'optimisation des activités et la réduction de l'intensité énergétique

Concordia s'est dotée d'un Code de conduite des fournisseurs pour assurer le respect de normes éthiques, sociales et environnementales dans sa chaîne d'approvisionnement



SECTION	STRATÉGIE
Émissions de portée 3	En collaboration avec l'Institut des villes nouvelle génération, élaborer une stratégie de recharge des véhicules électriques fondée sur l'évaluation et la modélisation de la demande actuelle et future
	Lancer un comité sur la mobilité durable chargé de fixer des cibles, de sonder la communauté et de mettre en œuvre des initiatives prioritaires favorisant le virage vers des modes de transport durables (transport en commun, vélo, autopartage et véhicules électriques); aménager un nouveau stationnement sécurisé pour vélos sur chaque campus
	Encourager les départements intéressés à réduire leurs émissions liées aux déplacements d'affaires et de recherche grâce à diverses mesures de soutien : lignes directrices, formation, incitatifs, rapports d'émissions, engagements ou politiques
	Veiller à ce que les services infonuagiques et numériques respectent les pratiques de durabilité de Concordia par les décisions d'approvisionnement, des lignes directrices pour la communauté et l'adoption d'Ecosia comme moteur de recherche par défaut de Concordia
Résilience et adaptation climatiques	Après l'achèvement de notre évaluation des risques climatiques en 2026, et en collaboration avec le Laboratoire vivant sur l'électrification de l'Université Concordia, cerner les priorités de la communauté et élaborer un plan d'adaptation climatique pour Concordia
	Créer un registre des infrastructures de gestion des eaux pluviales à l'échelle des campus, pour jeter les bases des futures initiatives de résilience et de gestion de l'eau, et installer un système modulaire hors sol de récupération des eaux de pluie pour capter, stocker et réutiliser l'eau de pluie à des fins d'irrigation sur les campus de Concordia
	Soutenir les efforts multipartites pour une piétonnisation temporaire annuelle de la rue Mackay



Concordia a planté plus de 1 800 nouveaux arbres au campus Loyola en 2024-2025

APPROVISIONNEMENT

INTÉGRER LA DURABILITÉ AUX ACHATS

L'approvisionnement joue un rôle important dans l'avancement de la durabilité à Concordia. Le Plan d'action en matière de durabilité reconnaît que les décisions d'achat influencent les impacts environnementaux, la responsabilité sociale et la viabilité économique dans l'ensemble des activités de l'Université.

Le plan vise à renforcer les pratiques d'approvisionnement durable en intégrant des considérations de durabilité aux décisions d'achat, en soutenant les fournisseurs responsables et en encourageant une réflexion fondée sur le cycle de vie tout au long du processus d'approvisionnement.

CIBLES

- Intégrer des critères de durabilité à 50 % des appels d'offres publics (plus de 139 000 \$) et à 25 % des appels d'offres sur invitation (plus de 25 000 \$)
- Réaliser au moins 40 % de la valeur de nos achats auprès de fournisseurs québécois
- Faire en sorte qu'au moins 50 % de la valeur de nos achats de mobilier, de papier, d'électronique et de produits d'entretien réponde à des critères de durabilité rigoureux
- Faire en sorte que 100 % des produits dérivés sous licence de Concordia proviennent de fournisseurs participant à l'un des programmes de diligence raisonnable de la Fair Labor Association

SECTION	STRATÉGIE
Système d'approvisionnement	Intégrer un ou plusieurs critères de durabilité environnementale, sociale ou économique aux appels d'offres publics et aux contrats d'approvisionnement
	Mesurer et accroître le nombre de contrats d'approvisionnement conclus avec des fournisseurs québécois, autochtones et à vocation sociale
Mobilisation ciblée	Intégrer des exigences de durabilité aux politiques, aux procédures et aux contrats de service visant les domaines à fort impact (mobilier, papier, électronique et produits d'entretien)
	Élaborer des lignes directrices et des communications pour mieux faire connaître à la communauté les meilleures façons d'intégrer des critères de durabilité à l'achat de biens et de services, à différentes échelles
Produits dérivés de l'Université	Assurer le respect des engagements en matière de pratiques de travail équitables et de conditions de travail dignes dans la chaîne d'approvisionnement des produits dérivés sous licence de Concordia
	Adhérer au caucus universitaire de la Fair Labor Association, analyser la liste des fournisseurs actuels et orienter nos partenariats vers ceux qui participent à l'un des programmes de diligence raisonnable de la Fair Labor Association, axés sur l'application des normes du travail internationales les plus élevées

Concordia favorise une recherche inclusive et à fort impact à titre de signataire de la Déclaration sur l'évaluation de la recherche (DORA)

BIODIVERSITÉ

SOUTENIR DES ÉCOSYSTÈMES SAINS SUR LES CAMPUS

La biodiversité est essentielle à des campus sains, résilients et durables. Le Plan d'action en matière de durabilité reconnaît que la protection et l'enrichissement de la biodiversité contribuent à la résilience climatique, à la santé écologique et au bien-être de la communauté de Concordia.

Le plan vise à renforcer la biodiversité à l'Université en protégeant les habitats naturels, en augmentant la connectivité écologique et en intégrant la biodiversité à la planification, à la conception et à l'intendance des campus.

CIBLES

- Aménager des paysages écologiquement fonctionnels dominés par des espèces indigènes dans toutes les zones de plantation propices
- Veiller à ce que tous les projets de jardins sur les campus offrent des services d'approvisionnement (p. ex. sécurité alimentaire et produits du jardin), des services environnementaux (p. ex. biodiversité, cycle des nutriments, formation des sols et cycle de l'eau) et des services culturels (p. ex. éducation; équité, diversité et inclusion (EDI); loisirs; inclusion et cohésion sociales; bien-être)
- Obtenir l'accréditation d'arboretum

SECTION	STRATÉGIE
Biodiversité des campus	Établir une stratégie de biodiversité pour protéger, enrichir et gérer la biodiversité sur les campus de Concordia, par l'élaboration de cibles, de normes d'aménagement paysager écologique et de systèmes de suivi
	Adopter un plan de gestion écologique intégrant les pratiques exemplaires d'entretien, de gestion et d'optimisation de nos terrains pour favoriser la biodiversité, le contrôle des espèces envahissantes, la santé des arbres et des sols, l'utilisation de l'eau et la résilience climatique
Accès de la communauté	Créer un arboretum accrédité et ouvert au public sur le campus, alliant restauration des habitats, sentiers accessibles, signalisation d'interprétation et installations éducatives extérieures, au service de l'enseignement, de la recherche, des loisirs de plein air et de la mobilisation de la communauté
	Élaborer un processus transparent, cohérent et fondé sur l'écologie pour la gouvernance, l'évaluation et le renouvellement des jardins communautaires, afin d'accroître le soutien et d'optimiser les retombées environnementales et sociales
	Fournir les infrastructures et le soutien opérationnel nécessaires pour améliorer la performance écologique
	Créer un programme intégré de suivi de la biodiversité et de science citoyenne sur les campus, réunissant les travaux de premier cycle, la recherche aux cycles supérieurs et la participation de la communauté dans un effort coordonné de suivi des plantes, des arbres, des arthropodes, des mammifères et des oiseaux

RECHERCHE

FAIRE AVANCER LA DURABILITÉ PAR LA RECHERCHE

La recherche joue un rôle central dans l'avancement de la durabilité à Concordia. Le Plan d'action en matière de durabilité voit dans les forces de l'Université en recherche une occasion de produire des connaissances, de favoriser la collaboration interdisciplinaire et de contribuer à des solutions aux enjeux environnementaux, sociaux et économiques complexes.

Le plan vise à renforcer la recherche en durabilité en soutenant la collaboration interdisciplinaire, en élargissant les partenariats et en accroissant l'impact de la recherche à l'Université et au-delà.

CIBLES

- Soutenir 100 projets de recherche par l'initiative Vecteurs de rayonnement
- Aider 40 projets de recherche en durabilité à influencer les politiques
- Aider 40 projets de recherche en durabilité à obtenir des subventions
- Certifier 20 laboratoires par le programme de certification des laboratoires durables

SECTION	STRATÉGIE
Impact de la recherche en durabilité	Créer une nouvelle supergrappe sur la durabilité qui intègre les capacités des initiatives de recherche existantes pour répondre aux grands enjeux de durabilité qui transcendent les disciplines, les secteurs et les frontières; doter la population étudiante et la communauté de recherche des compétences interdisciplinaires, de leadership et entrepreneuriales nécessaires au changement systémique; et faciliter le passage du laboratoire au marché et aux politiques
	Offrir aux chercheuses et chercheurs et aux entités de recherche un service de soutien intégré axé sur l'érudition, la recherche-crédation, la mobilisation de la communauté, l'innovation et l'entrepreneuriat, les affaires et la commercialisation, les politiques publiques et la représentation, et la communication de la recherche
	Soutenir une communauté de recherche qui valorise l'impact au-delà des publications, en particulier l'impact aligné sur les orientations stratégiques de Concordia : durabilité, décolonisation, EDI, antiracisme, intégrité en recherche, science ouverte et évaluation inclusive de la recherche
	Aider les chercheuses et chercheurs et les entités de recherche qui souhaitent lier leurs travaux aux processus nécessaires pour influencer la création ou la modification de politiques publiques ou privées
	Organiser des ateliers de planification stratégique de l'impact et de rédaction de demandes de subvention, axés sur la durabilité, pour les chercheuses et chercheurs qui sollicitent des subventions externes
	Tenir quatre activités Impact de la recherche par année pour souligner les retombées environnementales, sociales et économiques positives de la recherche menée à Concordia dans ses écoles et facultés
Pratiques de recherche durables	Lancer un guide et un programme de certification des laboratoires durables pour réduire l'impact environnemental des laboratoires d'enseignement et de recherche de Concordia
	Collaborer avec les facultés pour élaborer des lignes directrices et des ressources en recherche durable propres à chacune
	Lancer une plateforme institutionnelle de suivi et de partage du matériel de recherche

PROGRAMMES D'ÉTUDES

PRÉPARER LA POPULATION ÉTUDIANTE À FAIRE AVANCER LA DURABILITÉ

L'enseignement et l'apprentissage sont au cœur de l'engagement de Concordia envers la durabilité. Le Plan d'action en matière de durabilité reconnaît le rôle important de la population étudiante dans l'avancement de la durabilité : appliquer des connaissances, acquérir des compétences pratiques et s'attaquer à des défis concrets.

Le plan vise à renforcer la durabilité dans l'ensemble des programmes d'études tout en multipliant les occasions d'apprentissage expérientiel qui préparent la population étudiante à contribuer à des communautés et à des organisations plus durables.

CIBLES

- Inscrire 2 800 étudiantes et étudiants au cours d'introduction modulaire en ligne sur la durabilité
- Lier chaque année quatre ou cinq cours aux projets du Plan d'action en matière de durabilité par des activités d'apprentissage pratique
- Offrir chaque année à plus de 200 étudiantes et étudiants des occasions documentées d'apprentissage expérientiel en durabilité sur les campus

SECTION	STRATÉGIE
Soutien au corps professoral	Promouvoir les ressources sur l'Éducation à la durabilité du Centre d'appui à l'enseignement et à l'apprentissage afin d'accroître le contenu lié à la durabilité dans les cours existants
	Promouvoir et encourager les inscriptions aux cours et programmes en durabilité de premier cycle et des cycles supérieurs offerts dans les quatre facultés
	Accroître les inscriptions aux microprogrammes et certificats axés sur la durabilité, dont le microprogramme en principes de la durabilité de la Faculté des arts et des sciences, les microcertificats en durabilité du Centre des dirigeants John-Molson et le certificat de deuxième cycle en génie environnemental de l'École de génie et d'informatique Gina-Cody
Accès à des programmes interdisciplinaires en durabilité	Réaliser une étude de marché fondée sur les données sur les compétences émergentes en durabilité et mettre à l'essai un ensemble de formations courtes et cumulables organisées explicitement autour de thèmes de durabilité
	Lancer un cours en ligne d'introduction à la durabilité et accroître le nombre de modules et le niveau de soutien nécessaires pour encourager la population étudiante de premier cycle de toutes les facultés à l'intégrer à son cheminement



SECTION	STRATÉGIE
Accès à des programmes interdisciplinaires en durabilité (suite)	Lancer un cours hybride et une série de conférences sur les savoirs autochtones en durabilité, qui adoptent une approche interdisciplinaire pour initier la population étudiante à la diversité culturelle des systèmes de connaissances, des expériences et des visions du monde autochtones, par l'examen d'enjeux environnementaux transversaux et de leurs effets collectifs sur le monde naturel, les peuples autochtones et la société
Apprentissage expérientiel	Établir le programme Laboratoires sur le campus comme levier clé pour lier la population étudiante à des activités d'apprentissage pratique en durabilité qui font avancer le Plan d'action en matière de durabilité, par des projets intégrés aux cours, des stages, des projets de thèse et plus encore
	Créer un fonds pour accueillir chaque année deux stages rémunérés qui font avancer le Plan d'action en matière de durabilité, par les cours de stage établis dans les facultés
	Lancer un programme de leadership en durabilité qui oriente la population étudiante de tous les cycles vers des occasions accessibles de mobilisation et de leadership en durabilité tout au long de son parcours à Concordia, guide l'apprentissage et la réflexion, et reconnaît ses efforts

MISE EN ŒUVRE

CADRE DE COORDINATION

- Les unités responsables coordonnent chaque action en collaboration avec des partenaires des secteurs universitaire et administratif
- Des ressources en nature et des ressources dédiées sont affectées dans l'ensemble de notre structure organisationnelle pour soutenir la mise en œuvre de chaque stratégie

GOUVERNANCE ET REDDITION DE COMPTES

- La mise en œuvre du Plan d'action en matière de durabilité est guidée par le cadre de gouvernance de la durabilité de Concordia, qui assure la surveillance, soutient la collaboration et favorise la reddition de comptes dans toute la communauté universitaire
- Des évaluations régulières permettront de suivre la mise en œuvre et de faire connaître les réalisations; des mises à jour annuelles seront communiquées à la communauté
- Un suivi continu appuiera des décisions éclairées, permettra de cerner des occasions d'améliorer la performance au fil du temps et donnera à l'Université la latitude de saisir les occasions émergentes et de s'adapter à l'évolution des priorités institutionnelles, tout en poursuivant ses engagements à long terme en matière de durabilité

Concordia offre plus de 50 programmes de certificat de premier cycle, des cycles supérieurs et de perfectionnement professionnel comportant du contenu en durabilité



PARTICIPATION DE LA COMMUNAUTÉ

Nous mobiliserons notre communauté pour faire avancer des initiatives importantes du Plan d'action en matière de durabilité

- Une série d'ateliers sera offerte pour intégrer les points de vue de la communauté à la mise en œuvre d'initiatives précises au cours des quatre années du plan

Nous lierons les initiatives du Plan d'action en matière de durabilité à des occasions d'enseignement, d'apprentissage et de recherche

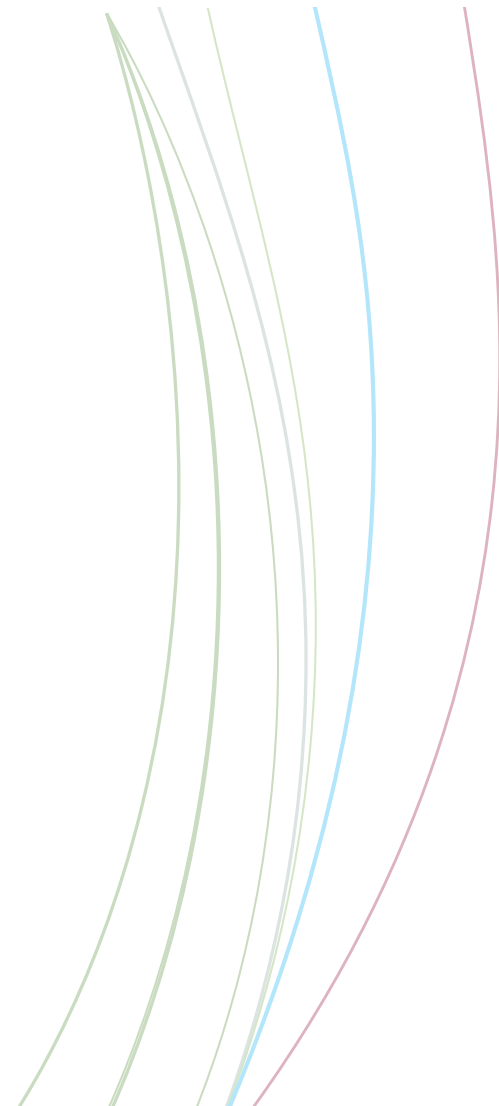
- Le programme [Laboratoires sur le campus](#) met à profit les infrastructures et les ressources des campus pour permettre des projets de recherche appliquée qui profitent aux activités de l'Université, font avancer la recherche professorale et créent de riches occasions d'apprentissage et de partage des connaissances pour la population étudiante
- Le [Laboratoire vivant sur l'électrification de l'Université Concordia](#) réunit des chercheuses et chercheurs de diverses disciplines et des partenaires des campus pour concevoir et tester de nouvelles approches d'électrification et de décarbonation des campus

Nous offrirons à la population étudiante des occasions curriculaires et parascolaires d'approfondir son apprentissage et son expérience en durabilité

- L'inventaire des [cours](#) et des [programmes](#) en durabilité guide les étudiantes et étudiants qui souhaitent intégrer la durabilité à leur parcours, selon leurs intérêts et leurs disponibilités
- Le [Programme de bénévolat en durabilité](#) met la communauté de Concordia en lien avec des occasions de bénévolat en durabilité sur les campus
- Le parcours de leadership en durabilité permettra à la population étudiante de tous les cycles de poursuivre des activités d'apprentissage, de mobilisation et de leadership en durabilité et d'en obtenir la reconnaissance

Nous offrirons du soutien, de la formation et des ressources pour que notre communauté fasse avancer la durabilité à Concordia

- Des programmes de certification et des ressources aideront la population étudiante, le corps professoral et le personnel à rendre leurs activités sur les campus plus durables
 - [Pratiques durables dans l'organisation d'événements](#) et [Services pour l'organisation d'événements zéro déchet](#)
 - Programme de laboratoires durables
 - Programme de bureaux durables
- Le programme de consultation en réutilisation aidera les départements à mettre en place des programmes internes de réutilisation ciblant leurs principaux flux de matières
- L'initiative [Vecteurs de rayonnement](#) aide les chercheuses et chercheurs à mener des recherches en durabilité ayant des retombées concrètes pour la société
- Les ressources sur l'[Éducation à la durabilité](#) du Centre d'appui à l'enseignement et à l'apprentissage aident le corps professoral à créer des occasions d'apprentissage en durabilité en renouvelant les programmes de façon novatrice



DÉTAILS DU PLAN

STRATÉGIE	DESCRIPTION	UNITÉ(S) RESPONSABLE(S)	ANNÉE DE DÉBUT
ALIMENTATION			
F1	Travailler avec les fournisseurs pour accroître les achats d'aliments et de boissons issus d'une production durable ou éthique ou d'origine végétale	Services alimentaires de Concordia	2026-2027
F2	Établir des partenariats avec des fournisseurs locaux, des entreprises appartenant à leur personnel, des entreprises d'économie sociale et des entreprises certifiées B Corp	Services alimentaires de Concordia	2027-2028
F3	Créer un carrefour d'information centralisé et convivial pour la population étudiante, offrant des renseignements exacts et à jour sur les mesures de soutien en sécurité alimentaire, l'admissibilité et les points d'accès	Service d'hospitalité	2026-2027
F4	En collaboration avec les groupes étudiants, établir un processus coordonné pour rediriger en toute sécurité les surplus alimentaires des événements et des points de vente du campus vers les initiatives alimentaires étudiantes, dont les banques alimentaires, les frigos et les points de collecte désignés	Bureau du développement durable; Coalition alimentaire de Concordia	2027-2028
F5	Offrir à la population étudiante des occasions de leadership pour faire avancer le dialogue sur le commerce équitable, notamment par une présence accrue sur les campus, la mobilisation de la communauté, des collaborations universitaires et des actions de sensibilisation externes	Services alimentaires de Concordia	2026-2027
F6	En collaboration avec les responsables des espaces départementaux, les chefs d'unité et les associations étudiantes, établir des politiques pour les réunions, les événements et les salles de repas intégrant des exigences de commerce équitable	Services alimentaires de Concordia	2026-2027
F-A	Produire deux fois par année les rapports d'achats des Services alimentaires	Services alimentaires de Concordia	2026-2027
F-B	Suivre la demande de ressources en sécurité alimentaire	Service d'hospitalité	2026-2027
F-C	Mesurer le nombre et le poids des repas issus des surplus redirigés vers la communauté étudiante	Bureau du développement durable; Coalition alimentaire de Concordia	2027-2028
F-D	Demander la désignation Campus équitable, niveau or, auprès de Fairtrade Canada	Services alimentaires de Concordia	2029-2030

STRATÉGIE	DESCRIPTION	UNITÉ(S) RESPONSABLE(S)	ANNÉE DE DÉBUT
MATIÈRES RÉSIDUELLES			
W1	Optimiser l'approvisionnement, l'emplacement et la configuration des bacs, mettre à jour leur signalisation et lancer une campagne éducative ciblée pour améliorer les pratiques de tri dans toute notre communauté	Bureau du développement durable; Service de gestion immobilière	2026-2027
W2	Mettre à l'essai des politiques et des procédures qui modifient les comportements par des mesures de conformité et d'incitation	Bureau du développement durable	2027-2028
W3	Réaliser un projet pilote pour tester et affiner des méthodes de mesure des résidus de construction et de démolition sur les campus, afin d'évaluer et d'adopter des mesures de réduction et de détournement	Service de gestion immobilière	2028-2029
W4	Soutenir des services centralisés comme le Centre pour la réutilisation créative de l'Université Concordia, le programme des Services pour l'organisation d'événements zéro déchet, la friperie Fripe Concordia, la Cyberboutique d'occasions de la trésorerie et le programme de réutilisation du mobilier du Service de gestion immobilière, afin d'assurer en continu la collecte, la redistribution et la programmation de grande qualité autour des principaux flux de matières à fort impact à Concordia et dans sa communauté	Bureau du développement durable; Cabinet du trésorier; Service de gestion immobilière	2026-2027
W5	Offrir des services normalisés de consultation, de documentation et de collecte de données pour encourager les initiatives de réutilisation internes, adaptées au contexte, dans les départements participants	Bureau du développement durable	2026-2027
W-A	Suivre le détournement des matières résiduelles et en faire rapport chaque année	Bureau du développement durable	2027-2028
W-B	Mettre en place un système central de suivi de la réutilisation sur les campus	Bureau du développement durable	2026-2027
W-C	Suivre les résidus d'un projet de construction et de démolition sur les campus	Service de gestion immobilière	2028-2029

STRATÉGIE	DESCRIPTION	UNITÉ(S) RESPONSABLE(S)	ANNÉE DE DÉBUT
CLIMAT			
CL1	En collaboration avec le Laboratoire vivant sur l'électrification de l'Université Concordia, explorer la faisabilité sociale de mesures de tarification du carbone, comme une redevance carbone, un prix fictif du carbone ou un fonds carbone, et évaluer l'appui de la communauté	Bureau du développement durable; Laboratoire vivant sur l'électrification de l'Université Concordia	2026-2027
CL2	Dans le cadre de la phase 1 de PLAN/NET ZÉRØ, réaliser une rénovation énergétique en profondeur du pavillon Guy-De Maisonneuve (GM), au campus Sir-George-Williams, pour réduire la consommation d'énergie et éliminer les émissions de GES	Service de gestion immobilière	2026-2027
CL3	Dans le cadre de la phase 2 de PLAN/NET ZÉRØ, travailler avec Énergir et Hydro-Québec pour explorer des façons de décarboner le campus en ménageant le réseau électrique et en réduisant la demande de puissance en période de pointe	Service de gestion immobilière	2026-2027
CL4	Établir un cadre de collaboration entre le Service de gestion immobilière et l'Institut des villes nouvelle génération pour concevoir et calibrer des outils d'aide à la décision en matière de décarbonation et de réduction de la consommation d'énergie	Service de gestion immobilière; Institut des villes nouvelle génération	2026-2027
CL5	Mettre en œuvre une stratégie de gestion de la performance énergétique à l'échelle des campus, intégrant l'étalonnage, le mesurage, la production de rapports et le déploiement d'un système intégré de gestion de l'énergie (SIGE) pour soutenir l'optimisation des activités et la réduction de l'intensité énergétique	Service de gestion immobilière	2026-2027
CL6	En collaboration avec l'Institut des villes nouvelle génération, élaborer une stratégie de recharge des véhicules électriques fondée sur l'évaluation et la modélisation de la demande actuelle et future	Service de gestion immobilière; Institut des villes nouvelle génération	2026-2027
CL7	Lancer un comité sur la mobilité durable chargé de fixer des cibles, de sonder la communauté et de mettre en œuvre des initiatives prioritaires favorisant le virage vers des modes de transport durables (transport en commun, vélo, autopartage et véhicules électriques); aménager un nouveau stationnement sécurisé pour vélos sur chaque campus	Bureau du développement durable; Service de gestion immobilière; Services commerciaux	2026-2027

STRATÉGIE	DESCRIPTION	UNITÉ(S) RESPONSABLE(S)	ANNÉE DE DÉBUT
CL8	Encourager les départements intéressés à réduire leurs émissions liées aux déplacements d'affaires et de recherche grâce à diverses mesures de soutien : lignes directrices, formation, incitatifs, rapports d'émissions, engagements ou politiques	Bureau du développement durable	2027-2028
CL9	Veiller à ce que les services infonuagiques et numériques respectent les pratiques de durabilité de Concordia par les décisions d'approvisionnement, des lignes directrices pour la communauté et l'adoption d'Ecosia comme moteur de recherche par défaut de Concordia	Service des technologies de l'information et de l'enseignement	2028-2029
CL10	Après l'achèvement de notre évaluation des risques climatiques en 2026, et en collaboration avec le Laboratoire vivant sur l'électrification de l'Université Concordia, cerner les priorités de la communauté et élaborer un plan d'adaptation climatique pour Concordia	Bureau du développement durable; Laboratoire vivant sur l'électrification de l'Université Concordia	2026-2027
CL11	Créer un registre des infrastructures de gestion des eaux pluviales à l'échelle des campus, pour jeter les bases des futures initiatives de résilience et de gestion de l'eau, et installer un système modulaire hors sol de récupération des eaux de pluie pour capter, stocker et réutiliser l'eau de pluie à des fins d'irrigation sur les campus de Concordia	Service de gestion immobilière; Bureau du développement durable	2027-2028
CL12	Soutenir les efforts multipartites pour une piétonnisation temporaire annuelle de la rue Mackay	Direction de la vie étudiante; Vice-rectorat exécutif aux affaires académiques; Bureau du développement durable	2027-2028
CL-A	Publier chaque année les émissions de GES opérationnelles par bâtiment pour toutes les propriétés de Concordia, selon les meilleures pratiques de déclaration	Service de gestion immobilière	2026-2027
CL-B	Publier tous les deux ans un inventaire complet des GES et commencer à inclure d'autres catégories de portée 3, dont les déplacements d'affaires et de recherche, l'approvisionnement, les placements et les activités infonuagiques	Bureau du développement durable	2027-2028
CL-C	Demander la certification Vélosympathique Or	Bureau du développement durable	2029-2030

STRATÉGIE	DESCRIPTION	UNITÉ(S) RESPONSABLE(S)	ANNÉE DE DÉBUT
APPROVISIONNEMENT			
P1	Intégrer un ou plusieurs critères de durabilité environnementale, sociale ou économique aux appels d'offres publics et aux contrats d'approvisionnement	Service de l'approvisionnement	2026-2027
P2	Mesurer et accroître le nombre de contrats d'approvisionnement conclus avec des fournisseurs québécois, autochtones et à vocation sociale	Service de l'approvisionnement	2027-2028
P3	Intégrer des exigences de durabilité aux politiques, aux procédures et aux contrats de service visant les domaines à fort impact (mobilier, papier, électronique et produits d'entretien)	Bureau du développement durable	2027-2028
P4	Élaborer des lignes directrices et des communications pour mieux faire connaître à la communauté les meilleures façons d'intégrer des critères de durabilité à l'achat de biens et de services, à différentes échelles	Service de l'approvisionnement	2027-2028
P5	Assurer le respect des engagements en matière de pratiques de travail équitables et de conditions de travail dignes dans la chaîne d'approvisionnement des produits dérivés sous licence de Concordia. Adhérer au caucus universitaire de la Fair Labor Association, analyser la liste des fournisseurs actuels et orienter nos partenariats vers ceux qui participent à l'un des programmes de diligence raisonnable de la Fair Labor Association, axés sur l'application des normes du travail internationales les plus élevées.	Bureau du développement durable; Services commerciaux	2026-2027
P-A	Suivre chaque année l'inclusion de critères de durabilité pour les produits et services dans les appels d'offres publics et les contrats d'approvisionnement	Service de l'approvisionnement	2026-2027
P-B	Mettre en place un système pour commencer à suivre le nombre de contrats d'approvisionnement conclus avec des fournisseurs locaux, autochtones et à vocation sociale	Service de l'approvisionnement	2027-2028
P-C	Évaluer la part des dépenses en mobilier, papier, électronique et produits d'entretien qui répond à des critères de durabilité	Bureau du développement durable	2027-2028

STRATÉGIE	DESCRIPTION	UNITÉ(S) RESPONSABLE(S)	ANNÉE DE DÉBUT
BIODIVERSITÉ			
B1	Établir une stratégie de biodiversité pour protéger, enrichir et gérer la biodiversité sur les campus de Concordia, par l'élaboration de cibles, de normes d'aménagement paysager écologique et de systèmes de suivi	Bureau du développement durable; Service de gestion immobilière	2026-2027
B2	Adopter un plan de gestion écologique intégrant les pratiques exemplaires d'entretien, de gestion et d'optimisation de nos terrains pour favoriser la biodiversité, le contrôle des espèces envahissantes, la santé des arbres et des sols, l'utilisation de l'eau et la résilience climatique	Bureau du développement durable; Service de gestion immobilière	2027-2028
B3	Créer un arboretum accrédité et ouvert au public sur le campus, alliant restauration des habitats, sentiers accessibles, signalisation d'interprétation et installations éducatives extérieures, au service de l'enseignement, de la recherche, des loisirs de plein air et de la mobilisation de la communauté	Bureau du développement durable; Avancement universitaire	2027-2028
B4	Élaborer un processus transparent, cohérent et fondé sur l'écologie pour la gouvernance, l'évaluation et le renouvellement des jardins communautaires, afin d'accroître le soutien et d'optimiser les retombées environnementales et sociales. Fournir les infrastructures et le soutien opérationnel nécessaires pour améliorer la performance écologique.	Bureau du développement durable	2026-2027
B5	Créer un programme intégré de suivi de la biodiversité et de science citoyenne sur les campus, réunissant les travaux de premier cycle, la recherche aux cycles supérieurs et la participation de la communauté dans un effort coordonné de suivi des plantes, des arbres, des arthropodes, des mammifères et des oiseaux	Bureau du développement durable	2027-2028
B-A	Cartographier et classer au moyen d'un système d'information géographique tous les espaces extérieurs et leurs usages (milieux naturels, aménagements ornementaux, infrastructures vertes, jardins étudiants, corridors de circulation, zones de déneigement, couvert forestier)	Bureau du développement durable	2026-2027
B-B	Faire rapport régulièrement des indicateurs et des progrès en biodiversité sur les campus au moyen d'un tableau de bord public	Bureau du développement durable	2027-2028
B-C	Renouveler chaque année notre adhésion à l'initiative mondiale Nature Positive Pledge	Bureau du développement durable	2026-2027
B-D	Faire rapport régulièrement des services écosystémiques et des retombées sociales des jardins des campus	Bureau du développement durable	2026-2027

STRATÉGIE	DESCRIPTION	UNITÉ(S) RESPONSABLE(S)	ANNÉE DE DÉBUT
RECHERCHE			
R1	Créer une nouvelle supergrappe sur la durabilité qui intègre les capacités des initiatives de recherche existantes pour répondre aux grands enjeux de durabilité qui transcendent les disciplines, les secteurs et les frontières; doter la population étudiante et la communauté de recherche des compétences interdisciplinaires, de leadership et entrepreneuriales nécessaires au changement systémique; et faciliter le passage du laboratoire au marché et aux politiques	Vice-rectorat à la recherche, à l'innovation et au rayonnement	2026-2027
R2	Offrir aux chercheuses et chercheurs et aux entités de recherche un service de soutien intégré axé sur l'érudition, la recherche-crédation, la mobilisation de la communauté, l'innovation et l'entrepreneuriat, les affaires et la commercialisation, les politiques publiques et la représentation, et la communication de la recherche. Soutenir une communauté de recherche qui valorise l'impact au-delà des publications, en particulier l'impact aligné sur les orientations stratégiques de Concordia : durabilité, décolonisation, EDI, antiracisme, intégrité en recherche, science ouverte et évaluation inclusive de la recherche.	Service de la recherche	2026-2027
R3	Aider les chercheuses et chercheurs et les entités de recherche qui souhaitent lier leurs travaux aux processus nécessaires pour influencer la création ou la modification de politiques publiques ou privées	Service de la recherche	2027-2028
R4	Organiser des ateliers de planification stratégique de l'impact et de rédaction de demandes de subvention, axés sur la durabilité, pour les chercheuses et chercheurs qui sollicitent des subventions externes	Service de la recherche	2027-2028
R5	Tenir quatre activités Impact de la recherche par année pour souligner les retombées environnementales, sociales et économiques positives de la recherche menée à Concordia dans ses écoles et facultés	Service de la recherche	2026-2027
R6	Lancer un guide et un programme de certification des laboratoires durables pour réduire l'impact environnemental des laboratoires d'enseignement et de recherche de Concordia	Service de la recherche	2028-2029
R7	Collaborer avec les facultés pour élaborer des lignes directrices et des ressources en recherche durable propres à chacune	Service de la recherche	2026-2027
R8	Lancer une plateforme institutionnelle de suivi et de partage du matériel de recherche	Service de la recherche	2026-2027
R-A	Intégrer la recherche en durabilité et les pratiques de recherche durables comme indicateurs d'évaluation et de reddition de comptes dans les rapports annuels des plateformes, centres et instituts de recherche	Service de la recherche	2027-2028
R-B	Suivre le nombre de laboratoires qui adoptent des pratiques durables et visent une certification en durabilité	Service de la recherche	2028-2029

STRATÉGIE	DESCRIPTION	UNITÉ(S) RESPONSABLE(S)	ANNÉE DE DÉBUT
PROGRAMMES D'ÉTUDES			
CR1	Promouvoir les ressources sur l'Éducation à la durabilité du Centre d'appui à l'enseignement et à l'apprentissage afin d'accroître le contenu lié à la durabilité dans les cours existants	Centre d'appui à l'enseignement et à l'apprentissage	2026-2027
CR2	Promouvoir et encourager les inscriptions aux cours et programmes en durabilité de premier cycle et des cycles supérieurs offerts dans les quatre facultés	Service des communications de l'Université; Bureau du recrutement étudiant; Bureau du développement durable; Bureau de l'innovation en enseignement et en apprentissage	2026-2027
CR3	Réaliser une étude de marché fondée sur les données sur les compétences émergentes en durabilité et mettre à l'essai un ensemble de formations courtes et cumulables organisées explicitement autour de thèmes de durabilité	Bureau de l'innovation en enseignement et en apprentissage; Départements académiques	2026-2027
CR4	Lancer un cours en ligne d'introduction à la durabilité et accroître le nombre de modules et le niveau de soutien nécessaires pour encourager la population étudiante de premier cycle de toutes les facultés à l'intégrer à son cheminement	Collège Loyola pour la diversité et la durabilité	2026-2027
CR5	Lancer un cours hybride et une série de conférences sur les savoirs autochtones en durabilité, qui adoptent une approche interdisciplinaire pour initier la population étudiante à la diversité culturelle des systèmes de connaissances, des expériences et des visions du monde autochtones, par l'examen d'enjeux environnementaux transversaux et de leurs effets collectifs sur le monde naturel, les peuples autochtones et la société	Collège Loyola pour la diversité et la durabilité; Centre d'appui à l'enseignement et à l'apprentissage	2027-2028
CR6	Établir le programme Laboratoires sur le campus comme levier clé pour lier la population étudiante à des activités d'apprentissage pratique en durabilité qui font avancer le Plan d'action en matière de durabilité, par des projets intégrés aux cours, des stages, des projets de thèse et plus encore	Vice-rectorat exécutif aux affaires académiques	2026-2027
CR7	Créer un fonds pour accueillir chaque année deux stages rémunérés qui font avancer le Plan d'action en matière de durabilité, par les cours de stage établis dans les facultés	Bureau du développement durable	2026-2027
CR8	Lancer un programme de leadership en durabilité qui oriente la population étudiante de tous les cycles vers des occasions accessibles de mobilisation et de leadership en durabilité tout au long de son parcours à Concordia, guide l'apprentissage et la réflexion, et reconnaît ses efforts	Bureau du développement durable	2026-2027
CR-A	Dresser tous les deux ans l'inventaire des cours et programmes en durabilité à Concordia	Bureau du développement durable	2027-2028
CR-B	Suivre la participation aux cours et programmes en durabilité à Concordia	Bureau de planification et analyse institutionnelles; Bureau du développement durable; Facultés	2026-2027
CR-C	Suivre la participation au programme Laboratoires sur le campus et au programme de leadership en durabilité	Vice-rectorat exécutif aux affaires académiques; Bureau du développement durable	2026-2027

