

**Université Concordia**

# **Systeme d'information financière des universités 2019-2020**

original signé par Denis Cossette

\_\_\_\_\_  
**Responsable des ressources financières**

\_\_\_\_\_  
**Date**

## Université Concordia

### Systeme d'information financière des universités 2019-2020

## TABLE DES MATIÈRES

	PAGE
<b>ÉTATS FINANCIERS</b>	
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	1
ÉTAT DES PRODUITS	2
ÉTAT DES CHARGES	3
ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS	4
<b>INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES</b>	<b>ANNEXE</b>
ANNEXE 1 : PRODUITS PAR FONCTION (FONDS DE FONCTIONNEMENT)	1
ANNEXE 2 : CHARGES PAR FONCTION (FONDS DE FONCTIONNEMENT)	2
ANNEXE 3 : PRODUITS PAR FONCTION (FONDS AVEC RESTRICTIONS)	3
ANNEXE 4 : CHARGES PAR FONCTION (FONDS AVEC RESTRICTIONS)	4
<del>ANNEXE 5 : CONCILIATION SUBVENTION MELS</del>	5
<del>ANNEXE 6 : AJUSTEMENTS APPORTÉS À LA SUBVENTION MELS</del>	6
ANNEXE 7 : PRODUITS REPORTÉS	7
ANNEXE 8 : AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE	8
ANNEXE 9 : DÉTAIL AUTRES ACTIFS-PASSIFS	9
ANNEXE 10 : DÉTAIL AUTRES PRODUITS-CHARGES	10
ANNEXE 11 : REDRESSEMENTS DES SOLDES DE FONDS	11
ANNEXE 12 : AVANCES ET INTERFONDS	12
ANNEXE 12A : INFORMATIONS ADDITIONNELLES SUR LES VIREMENTS INTERFONDS	12A
ANNEXE 13 : ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES	13
ANNEXE 14 : AVANTAGES SOCIAUX	14
ANNEXE 15 : DÉPENSES TERRAINS-BÂTIMENTS	15
ANNEXE 16 : DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS	16
ANNEXE 17 : SALAIRE MOYEN PAR CATÉGORIE DE PERSONNEL	17
ANNEXE 18 : FRAIS INSTITUTIONNELS OBLIGATOIRES (FIO)	18
ANNEXE 19 : INFORMATION POUR L'ANALYSE DE LA CONDITIONNELLE	19
ANNEXE 20 : NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS ET AUX ANNEXES	20

Université Concordia  
**ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE**  
 au 30 avril 2020

ACTIF		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
<b>Actif à court terme</b>										
1	Encaisse (001)	s/o	19,582,000	0	0	0	0		19,582,000	1
2	Placements à court terme (005)	s/o	0	0	0	0	480,927		480,927	2
3	Intérêts courus à recevoir (010)	s/o	0	0	0	0	0		\$	3
4	Fonds détenus par un fiduciaire (090)	s/o	0	0	0	0	0		\$	4
5	Subventions à recevoir Ministère (015)	Note 2 (annexe 20)	20,914,000	---	---	---	---		20,914,000	5
6	Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	s/o	7,462,589	---	---	---	---		7,462,589	6
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	s/o	41,940,411	31,752,691	43,657,566	0	0		117,350,668	7
8	Encaissements exigibles à court terme (141, 142)	s/o	0	0	0	0	0		\$	8
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	Annexe 12	31,997,864	76,555,748	0	116,571,000	12,082,162		237,206,774	9
10	Frais payés d'avance (070)	s/o	4,630,401	0	1,629,743	0	0		6,260,144	10
11	Stocks (075)	s/o	1,407,418	0	---	0	0		1,407,418	11
<b>Total de l'actif court terme</b>			<b>127,934,683</b>	<b>108,308,439</b>	<b>45,287,309</b>	<b>116,571,000</b>	<b>12,563,089</b>		<b>\$ 410,664,520</b>	
<b>Actif à long terme</b>										
12	Frais reportés (080)	s/o	(0)	0	0	0	0		(0)	12
13	Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	s/o	0	0	67,043,646	0	0		67,043,646	13
14	Avances à d'autres fonds à long terme (185)	Annexe 12	0	0	0	0	0		\$	14
15	Placements à long terme (125, 130)	s/o	269,889,000	954,791	0	0	0		270,843,791	15
16	Effets à recevoir à long terme (124)	s/o	0	0	0	0	0		\$	16
17	Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)	s/o	0	0	0	0	0		\$	17
18	Immobilisations (105)	Annexe 16	---	---	919,439,890	---	---		919,439,890	18
19	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (110)	s/o	---	---	0	---	---		\$	19
20	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	Annexe 9	0	(0)	0	0	0		1	20
21	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	s/o	0	0	0	0	0		0	21
22	<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>\$ 397,823,683</b>	<b>\$ 109,263,230</b>	<b>\$ 1,031,770,846</b>	<b>\$ 116,571,000</b>	<b>\$ 12,563,089</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,667,991,849</b>	<b>22</b>

Université Concordia  
**ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE**  
 au 30 avril 2020

		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
<b>PASSIF</b>										
<b>Passif à court terme</b>										
23	Découvert de banque (201)	s/o	0	0	0	0	0			\$ 23
24	Emprunts à court terme (205)	Note 4 (annexe 20)	132,512,851	0	0	0	0		132,512,851	24
25	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	s/o	0	0	0	0	0			\$ 25
26	Subventions à rembourser au Ministère (210)	Note 2 (annexe 20)	0	---	---	---	---			\$ 26
27	Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	s/o	52,361,731	0	---	0	0		52,361,731	27
28	Avantages sociaux futurs à payer (259)	s/o	0	0	---	0	0			\$ 28
29	Comptes créditeurs (215, 220)	s/o	32,308,270	10,613,998	18,785,002	0	23,680		61,730,949	29
30	Produits reportés (260)	Annexe 7	22,481,934	0	---	---	0		22,481,934	30
31	Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	s/o	0	0	0	0	0			\$ 31
32	Portion de la dette exigible à court terme (314)	s/o	0	0	37,025,000	0	0		37,025,000	32
33	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	Annexe 12	205,208,910	0	31,997,864	0	0		237,206,774	33
<b>Total du passif à court terme</b>			<b>444,873,695</b>	<b>10,613,998</b>	<b>87,807,866</b>	<b>\$ 23,680</b>	<b>\$ 543,319,239</b>			
<b>Passif à long terme</b>										
34	Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	s/o	179,351,000	0	0	0	0		179,351,000	34
35	Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)	s/o	0	0	644,836,161	0	0		644,836,161	35
36	Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335)	s/o	0	0	0	0	0			\$ 36
37	Apports reportés (360, 361, 362, 363)	s/o	0	98,649,232	130,187,243	---	---		228,836,475	37
38	Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	s/o	0	0	0	0	0			\$ 38
39	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	Annexe 9	0	0	0	0	12,539,409		12,539,409	39
40	<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>\$ 624,224,695</b>	<b>\$ 109,263,230</b>	<b>\$ 862,831,270</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 12,563,089</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,608,882,284</b>	<b>40</b>

**SOLDES DE FONDS**

41	Grevé d'affectations d'origine interne (290)	Annexe 8	65,590,847	0	63,050,000	0	0		128,640,847	41
42	Grevé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF)	s/o	---	---	---	116,571,000	0		116,571,000	42
43	Non grevé d'affectation (295 FF)	s/o	(291,991,859)	---	---	---	---		(291,991,859)	43
44	Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD)	s/o	---	---	---	0	---			\$ 44
45	Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD)	s/o	---	---	---	0	---			\$ 45
46	Investi en immobilisations (304 FI)	s/o	---	---	105,889,576	---	---		105,889,576	46
47	<b>TOTAL DES SOLDES DE FONDS</b>		<b>-\$ 226,401,012</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 168,939,576</b>	<b>\$ 116,571,000</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 59,109,565</b>	<b>47</b>

<b>48</b>	<b>TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS</b>		<b>\$ 397,823,683</b>	<b>\$ 109,263,230</b>	<b>\$ 1,031,770,846</b>	<b>\$ 116,571,000</b>	<b>\$ 12,563,089</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,667,991,849</b>	<b>48</b>
-----------	---	--	-----------------------	-----------------------	-------------------------	-----------------------	----------------------	-------------	-------------------------	-----------

Université Concordia  
État des produits  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7		
1	Droits de scolarité de base (étudiants réglementés) (401)	s/o	64,616,355	---	---	---	---	64,616,355	1	
2	Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglementés (402)	s/o	15,220,119	---	---	---	---	15,220,119	2	
3	Montants forfaitaires canadiens des étudiants réglementés (403)	s/o	14,166,343	---	---	---	---	14,166,343	3	
4	Montants supplémentaires chargés aux étudiants assujettis aux forfaitaires internationaux (10% du forfaitaire international) (404)	s/o	1,680,045	---	---	---	---	1,680,045	4	
5	Droits de scolarité des étudiants déréglés (406)	s/o	79,643,159	---	---	---	---	79,643,159	5	
6	Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes crédités et autofinancés (407)	s/o	3,278,524	---	---	---	---	3,278,524	6	
7	Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408)	s/o	6,463,408	---	---	---	---	6,463,408	7	
8	Cotisations des étudiants (455)	s/o	11,634,698	---	---	---	---	11,634,698	8	
9	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)	s/o	26,413,961	---	---	---	---	26,413,961	9	
10	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	s/o	295,461	---	---	---	---	295,461	10	
<b>11</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS</b>		<b>223,412,073</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>223,412,073</b>	<b>11</b>	
12	Subventions du Ministère (515)	Annexe 5	276,622,573	3,186,344	32,428,941	---	---	312,237,857	12	
13	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	s/o	0	6,832,050	(0)	0	0	6,832,050	13	
14	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	s/o	5,143,154	30,056,049	0	0	0	35,199,203	14	
15	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	s/o	0	23,839	0	0	0	23,839	15	
16	Contributions du siège social aux constituantes de IUQ (520)	s/o	---	---	0	---	---	\$	16	
<b>Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:</b>										
17	Ministère (530)	s/o	---	---	(2,741,245)	---	---	(2,741,245)	17	
18	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)	s/o	---	---	1,365,788	---	---	1,365,788	18	
19	Gouvernement du Canada (532)	s/o	---	---	8,705,027	---	---	8,705,027	19	
20	Autres (533)	s/o	---	---	0	---	---	\$	20	
<b>21</b>	<b>TOTAL DES SUBVENTIONS</b>		<b>281,765,726</b>	<b>40,098,281</b>	<b>39,758,511</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>361,622,519</b>	<b>21</b>
22	Intérêts et dividendes (435)	s/o	2,220,405	3,836,463	(2,836,461)	0	(21,134)	3,199,273	22	
23	Intérêts sur les avances interfonds (440)	s/o	0	0	0	0	0	\$	23	
24	Produits provenant du fonds de dotation (445)	s/o	0	0	0	---	0	\$	24	
25	Produits provenant d'une fondation (446)	s/o	0	0	0	0	0	\$	25	
26	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	Note 1 (annexe 20)	1,362,927	20,306,566	948,680	0	116,679	22,734,851	26	
27	Gains sur vente de placements (526)	s/o	0	0	0	0	0	\$	27	
28	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	s/o	---	---	0	---	---	\$	28	
29	Recouvrement des coûts indirects (465)	s/o	1,800,854	---	---	---	---	1,800,854	29	
30	Ventes externes (460)	s/o	23,291,391	668,900	104,607	---	1,500	24,066,398	30	
31	Autres produits (466, 470)	Annexe 10	5,296,498	1,037,930	0	0	0	6,334,428	31	
<b>32</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS AUTRES</b>		<b>33,972,075</b>	<b>25,849,859</b>	<b>(1,783,175)</b>	<b>\$</b>	<b>97,044</b>	<b>\$</b>	<b>58,135,804</b>	<b>32</b>
<b>33</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>\$ 539,149,875</b>	<b>\$ 65,948,140</b>	<b>\$ 37,975,337</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 97,044</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 643,170,396</b>	<b>33</b>

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	Masses salariales								1
2	Direction	s/o	16,611,985	103,187	---	---	---	16,715,172	2
3	Gérance	s/o	24,015,305	446,409	---	---	---	24,461,714	3
4	Enseignants-chercheurs	s/o	126,807,425	3,029,649	---	---	---	129,837,075	4
5	Chargés de cours	s/o	25,382,249	0	---	---	---	25,382,249	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	s/o	3,140,003	6,962,264	---	---	---	10,102,267	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	s/o	12,245,584	4,792,535	---	---	0	17,038,118	7
8	Personnel professionnel non enseignant	s/o	63,843,187	1,492,033	---	---	0	65,335,220	8
9	Personnel de soutien technique	s/o	10,397,823	463,437	---	---	0	10,861,259	9
10	Personnel de soutien de bureau	s/o	34,170,067	1,023,371	---	---	---	35,193,437	10
11	Personnel de métier et ouvrier	s/o	6,843,229	40,253	---	---	---	6,883,482	11
12	Avantages sociaux (700)	Annexe 14	74,425,516	3,501,943	---	---	0	77,927,459	12
13	<b>TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX</b>		<b>397,882,572</b>	<b>21,855,081</b>	\$	\$	\$	<b>419,737,453</b>	13
14	Avantages sociaux futurs (704)	s/o	5,941,000	---	---	---	---	5,941,000	14
15	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	s/o	793,644	0	---	0	0	793,644	15
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	s/o	148,772	20,759	---	0	0	169,531	16
17	Stagiaires postdoctoraux (706)	s/o	1,699,472	2,201,529	---	0	0	3,901,001	17
18	Formation et perfectionnement (710)	s/o	3,747,682	2,761,267	---	0	0	6,508,949	18
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	s/o	5,792,231	2,482,504	---	0	0	8,274,735	19
20	Bourses (735)	s/o	20,414,834	18,976,129	---	0	0	39,390,962	20
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	s/o	3,210,565	3,411,580	0	0	0	6,622,145	21
22	Fournitures et matériel (745)	s/o	12,203,940	3,475,991	---	0	0	15,679,931	22
23	Coûts des marchandises vendues (755)	s/o	7,382,693	2,806	---	0	0	7,385,499	23
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	s/o	34,068,533	5,180,693	0	---	0	39,249,226	24
25	Volumes et périodiques (750)	s/o	561,807	316,550	---	0	0	878,357	25
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	s/o	15,588,948	63,976	0	---	0	15,652,925	26
27	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	s/o	5,258,413	46,255	---	0	0	5,304,667	27
28	Location-exploitation (830)	s/o	728,512	176,836	---	0	0	905,348	28
29	Transfert de coûts indirects (865)	s/o	---	1,800,854	---	---	---	1,800,854	29
30	Pertes sur vente de placements (886)	s/o	0	0	0	0	0	0	30
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	Note 3 (annexe 20)	0	0	0	---	0	0	31
32	Biens de nature non capitalisable (893)	Note 3 (annexe 20)	2,012,712	428,171	11,284,474	---	---	13,725,357	32
33	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	s/o	73,523	(0)	29,128,000	0	0	29,201,523	33
34	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	s/o	0	0	0	0	0	\$	34
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	s/o	---	---	0	---	---	\$	35
36	Amortissement des immobilisations (890)	s/o	---	---	44,146,562	---	---	44,146,562	36
37	Amortissements des autres éléments de l'actif (891)	s/o	---	---	3,651,000	---	---	3,651,000	37
38	Autres charges (860, 870)	Annexe 10	7,999,804	792,373	0	0	(316,664)	8,475,513	38
39	<b>TOTAL DES AUTRES CHARGES</b>		<b>127,627,085</b>	<b>42,138,273</b>	<b>88,210,036</b>	<b>0</b>	<b>(316,664)</b>	<b>257,658,730</b>	39
40	Ventes internes (878)	s/o	(2,934,984)	(2,975)	---	---	0	(2,937,959)	40
41	Gains et pertes latents (879)	s/o	0	0	0	0	0	\$	41
42	<b>TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES</b>		<b>124,692,100</b>	<b>42,135,298</b>	<b>88,210,036</b>	<b>0</b>	<b>(316,664)</b>	<b>254,720,771</b>	42
43	Éléments extraordinaires (880)	Annexe 13	0	0	0	0	0	\$	43
44	<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>\$ 522,574,472</b>	<b>\$ 63,990,379</b>	<b>\$ 88,210,036</b>	<b>\$ 0</b>	<b>-\$ 316,664</b>	<b>\$ 674,458,224</b>	44
45	<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES</b>		<b>\$ 16,575,402</b>	<b>\$ 1,957,762</b>	<b>-\$ 50,234,699</b>	<b>-\$ 0</b>	<b>\$ 413,708</b>	<b>\$ 31,287,828</b>	45

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

Université Concordia  
Évolution des soldes de fonds  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

	Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE</b>	(234,332,601)	0	125,227,895	0	0		(109,104,706)	1
2	Redressement des années précédentes	Annexe 11 0	0	66,100,508	121,482,937	0		187,583,445	2
3	<b>Solde de fonds redressé</b>	<b>(234,332,601)</b>	<b>\$</b>	<b>191,328,403</b>	<b>121,482,937</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>78,478,739</b>	3
4	Produits de l'année	Annexes 1 et 3 539,149,875	65,948,140	37,975,337	0	97,044	0	643,170,396	4
5	Charges de l'année	Annexes 2 et 4 522,574,472	63,990,379	88,210,036	0	(316,664)	0	674,458,224	5
6	<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<b>16,575,402</b>	<b>1,957,762</b>	<b>(50,234,699)</b>	<b>(0)</b>	<b>413,708</b>	<b>\$</b>	<b>(31,287,828)</b>	6
7	Rééval. autres éléments afférents au régime de retraite et d'avantages complé. de retraite	s/o 16,894,590	---	---	---	---		16,894,590	7
8	Apports reçus à titre de dotations	s/o			(4,975,937)			(4,975,937)	8
9	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	s/o						\$	9
10	Virements d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a 2,056,351	363,253	27,845,872	64,000	0		30,329,476	10
11	Virements vers d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a 27,594,754	2,321,014	0	0	413,708		30,329,476	11
12	<b>Sous-total</b>	<b>7,931,589</b>	<b>(0)</b>	<b>(22,388,827)</b>	<b>(4,911,937)</b>	<b>(0)</b>	<b>\$</b>	<b>(19,369,175)</b>	12
13	<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>-\$ 226,401,012</b>	<b>-\$ 0</b>	<b>\$ 168,939,576</b>	<b>\$ 116,571,000</b>	<b>-\$ 0</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 59,109,564</b>	13

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

Université Concordia  
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 1

	Enseignement/ Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1 Droits de scolarité de base (étudiants réglementés) (401)	64,616,355	---	0	---	0	---	---	---	64,616,355	1
2 Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglementés (402)	---	---	15,220,119	---	---	---	---	---	15,220,119	2
3 Montants forfaitaires canadiens des étudiants réglementés (403)	---	---	14,166,343	---	---	---	---	---	14,166,343	3
4 Montants supplémentaires chargés aux étudiants assujettis aux forfaitaires internationaux (10% du for)	---	---	1,680,045	---	---	---	---	---	1,680,045	4
5 Droits de scolarité des étudiants dérogés (406)	79,643,159	---	0	---	0	---	---	---	79,643,159	5
6 Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes crédités et autofinancés (407)	3,278,524	---	0	---	0	---	---	---	3,278,524	6
7 Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408)	0	---	0	---	6,463,408	---	---	---	6,463,408	7
8 Cotisations des étudiants (455)	---	---	0	---	---	11,634,698	---	---	11,634,698	8
9 Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	1,462,931	0	24,390,992	0	339,769	0	220,268	---	26,413,961	9
10 Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	0	0	166,291	0	0	0	129,170	---	295,461	10
<b>11 Total des produits provenant des étudiants</b>	<b>149,000,969</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 55,623,791</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 6,803,178</b>	<b>\$ 11,634,698</b>	<b>\$ 349,438</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 223,412,073</b>	<b>11</b>
12 Subventions du Ministère (515)	---	0	276,622,573	---	0	0	---	---	276,622,573	12
13 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	0	0	0	0	0	0	---	\$	13
14 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	5,143,154	0	0	0	0	---	5,143,154	14
15 Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	0	0	0	0	0	0	---	\$	15
<b>16 Total des subventions</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 281,765,726</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 281,765,726</b>	<b>16</b>
17 Intérêts et dividendes (435)	---	---	2,217,907	---	0	0	2,498	---	2,220,405	17
18 Intérêts sur les avances interfonds (440)	---	---	0	---	---	---	---	---	\$	18
19 Produits provenant du fonds de dotation (445)	---	---	0	---	0	0	0	---	\$	19
20 Produits provenant d'une fondation (446)	0	0	0	0	0	0	0	---	\$	20
21 Subventions et dons non gouvernementaux (430)	68,961	164,153	756,201	0	302,202	55,855	15,555	---	1,362,927	21
22 Gains sur vente de placement (526)	---	---	0	---	---	---	---	---	\$	22
23 Recouvrement des coûts indirects (465)	0	0	1,800,854	---	0	0	0	---	1,800,854	23
24 Ventes externes (460)	1,271,234	97,836	103,825	45,549	3,249,429	2,458,502	16,065,016	---	23,291,391	24
25 Autres produits (466, 470)	117,585	0	586,800	175,563	57,869	167	4,358,514	---	5,296,498	25
<b>26 Total des produits autres</b>	<b>1,457,780</b>	<b>261,989</b>	<b>5,465,586</b>	<b>221,113</b>	<b>3,609,500</b>	<b>2,514,524</b>	<b>20,441,582</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 33,972,075</b>	<b>26</b>
<b>27 TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>\$ 150,458,749</b>	<b>\$ 261,989</b>	<b>\$ 342,855,104</b>	<b>\$ 221,113</b>	<b>\$ 10,412,677</b>	<b>\$ 14,149,222</b>	<b>\$ 20,791,020</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 539,149,875</b>	<b>27</b>



Université Concordia  
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 2

	Enseignement/ Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
1	Masses salariales									1	
2	Direction	3,377,038	1,773,409	9,141,709	1,083,884	701,529	395,388	139,028	16,611,985	2	
3	Gérance	8,645,448	2,260,251	6,547,359	2,255,893	1,090,830	2,203,725	1,011,799	24,015,305	3	
4	Enseignants-chercheurs	126,038,297	207,847	336,913	520	223,287	561	0	126,807,425	4	
5	Chargés de cours	23,355,127	0	76,731	0	1,848,256	101,957	177	25,382,249	5	
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	2,639,615	113,072	288,222	0	48,757	50,337	0	3,140,003	6	
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	11,527,213	35,174	362,834	0	13,241	307,122	0	12,245,584	7	
8	Personnel professionnel non enseignant	19,626,500	11,147,782	21,111,676	2,570,718	2,385,184	6,257,848	743,478	63,843,187	8	
9	Personnel de soutien technique	6,251,445	2,744,661	322,648	399,381	669,301	6,178	4,209	10,397,823	9	
10	Personnel de soutien de bureau	13,053,964	4,450,314	9,041,615	1,426,792	1,192,180	2,244,246	2,760,956	34,170,067	10	
11	Personnel de métier et ouvrier	3,613	0	767	5,704,775	151,089	813,327	169,658	6,843,229	11	
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	49,544,500	5,307,359	10,529,899	3,046,014	1,962,309	2,926,733	1,108,701	74,425,516	12	
13	<b>Total des masses salariales et des avantages sociaux</b>	<b>264,062,760</b>	<b>28,039,869</b>	<b>57,760,373</b>	<b>16,487,977</b>	<b>10,285,964</b>	<b>15,307,423</b>	<b>5,938,007</b>	<b>\$ 397,882,372</b>	<b>13</b>	
14	Avantages sociaux futurs (704)	---	---	---	---	---	---	5,941,000	5,941,000	14	
15	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages	1,211,342	(30,365)	(684,871)	7,417	98,080	86,784	105,256	793,644	15	
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	148,572	0	0	0	200	0	0	148,772	16	
17	Stagiaires Postdoctoraux (706)	1,699,472	0	0	0	0	0	0	1,699,472	17	
18	Formation et perfectionnement (710)	2,327,045	191,118	725,130	50,300	357,214	74,861	22,014	3,747,682	18	
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	2,326,779	56,078	1,881,623	32,538	718,308	702,559	74,346	5,792,231	19	
20	Bourses (735)	19,086,792	0	12,110	3,486	85,834	1,226,611	0	20,414,834	20	
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	916,642	205,916	1,434,550	158,515	32,216	345,332	117,394	3,210,565	21	
22	Fournitures et matériel (745)	4,006,430	4,105,251	2,334,681	639,284	633,644	316,976	167,674	12,203,940	22	
23	Coûts des marchandises vendues (755)	13,216	640	603	782,223	4,959	51,372	6,529,681	7,382,693	23	
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	8,798,646	2,189,930	3,343,605	14,660,941	2,217,965	650,640	2,206,806	34,068,533	24	
25	Volumes et périodiques (750)	328,601	13,850	133,877	3,599	74,210	6,642	1,028	561,807	25	
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	509,197	977,712	218,143	10,938,512	622,750	322,858	1,999,776	15,588,948	26	
27	Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	567,727	471	5,407	2,726,655	858,340	65,885	1,033,929	5,258,413	27	
28	Location-exploitation (830)	34,236	45,261	7,907	630,999	3,990	5,954	165	728,512	28	
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	\$	29	
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	(0)	(0)	0	0	(0)	(0)	(0)	(0)	30	
31	Biens de nature non capitalisable (893)	542,091	43,059	20,422	790,659	66,190	472,449	77,843	2,012,712	31	
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	0	73,523	0	(0)	(0)	(0)	73,523	32	
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	\$	33	
34	Autres charges (860, 870)	2,666,253	0	2,719,443	240,614	131,209	62,291	2,179,994	7,999,804	34	
35	<b>Total des charges autres</b>	<b>45,183,039</b>	<b>7,798,920</b>	<b>12,226,154</b>	<b>31,665,744</b>	<b>5,905,108</b>	<b>4,391,214</b>	<b>14,515,906</b>	<b>5,941,000</b>	<b>127,627,085</b>	<b>35</b>
36	Virements interfonctions (877)	3,470,500	(436,364)	(850,409)	(2,183,727)	0	0	(0)	(0)	36	
37	Ventes internes (878)	(174,558)	(300)	(10,960)	(2,256)	(338,324)	1,044	(2,409,629)	(2,934,984)	37	
38	Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0	\$	38	
39	<b>Total avant éléments extraordinaires</b>	<b>312,541,741</b>	<b>35,402,125</b>	<b>69,125,158</b>	<b>45,967,738</b>	<b>15,852,748</b>	<b>19,699,680</b>	<b>18,044,283</b>	<b>5,941,000</b>	<b>522,574,472</b>	<b>39</b>
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	\$	40	
41	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>\$ 312,541,741</b>	<b>\$ 35,402,125</b>	<b>\$ 69,125,158</b>	<b>\$ 45,967,738</b>	<b>\$ 15,852,748</b>	<b>\$ 19,699,680</b>	<b>\$ 18,044,283</b>	<b>\$ 5,941,000</b>	<b>\$ 522,574,472</b>	<b>41</b>

Université Concordia  
 Produits par fonction - Fonds avec restrictions  
 de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 3

	Enseignement/ Recherche	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	Subvention du Ministère (515)	0	1,673,811	6,235	0	67,857	0	224,749	1,213,692	0		3,186,344	1
2	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	375,072	6,456,978	0	0	0	0	0	0		6,832,050	2
3	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	331,175	29,675,582	5,132	44,161	0	0	0	0		30,056,049	3
4	Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	0	23,839	0	0	0	0	0	0		23,839	4
<b>5</b>	<b>Total des subventions</b>	<b>\$</b>	<b>2,380,058</b>	<b>36,162,633</b>	<b>5,132</b>	<b>112,018</b>	<b>\$</b>	<b>224,749</b>	<b>1,213,692</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>40,098,281</b>	<b>5</b>
6	Intérêts et de dividendes (435)	0	2,659,260	162,557	97,135	186,909	0	41,452	689,149	0		3,836,463	6
7	Intérêts sur les avances interfonds (440)	---	---	---	---	0	---	---	---	---		\$	7
8	Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	8
9	Produits provenant d'une fondation (446)	0	(0)	0	0	0	0	(0)	0	0		(0)	9
10	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	5,687,037	11,784,559	84,186	1,482,274	6,223	308,694	953,592	0		20,306,566	10
11	Gains sur vente de placements (526)	---	---	---	---	0	---	---	---	---		\$	11
12	Ventes externes (466)	0	247,551	0	394,499	42,449	0	7,951	(23,550)	0		668,900	12
13	Autres produits (466, 470)	0	1,037,211	0	719	0	0	(0)	0	0		1,037,930	13
<b>14</b>	<b>Total des produits autres</b>	<b>\$</b>	<b>9,631,059</b>	<b>11,947,117</b>	<b>576,539</b>	<b>1,711,632</b>	<b>6,223</b>	<b>358,098</b>	<b>1,619,191</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>25,849,859</b>	<b>14</b>
<b>15</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>\$</b>	<b>- \$ 12,011,117</b>	<b>\$ 48,109,750</b>	<b>\$ 581,671</b>	<b>\$ 1,823,650</b>	<b>\$ 6,223</b>	<b>\$ 582,847</b>	<b>\$ 2,832,883</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 65,948,140</b>	<b>15</b>

Université Concordia  
Charges par fonction - Fonds avec restrictions  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 4

	Enseignement/ Recherche	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	Masses salariales											1	
2	Direction	0	103,007	180	0	0	0	0	0	0	103,187	2	
3	Gérance	0	243,195	0	0	0	39,971	163,243	0	0	446,409	3	
4	Enseignants-chercheurs	0	484,474	2,538,625	0	0	6,550	0	0	0	3,029,649	4	
5	Chargés de cours	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	5	
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	710,024	6,190,023	12,063	20,628	4,750	24,777	0	0	6,962,264	6	
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	212,165	4,453,790	14,804	0	1,500	110,276	0	0	4,792,535	7	
8	Personnel professionnel non enseignant	0	1,034,795	75,576	0	21,082	111,093	249,486	0	0	1,492,033	8	
9	Personnel de soutien technique	0	358,894	14,005	0	90,284	254	0	0	0	463,437	9	
10	Personnel de soutien de bureau	0	600,004	50,308	0	124	100,483	272,452	0	0	1,023,371	10	
11	Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	0	0	40,253	0	0	40,253	11	
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	0	812,885	2,382,126	2,713	32,753	64,075	207,392	0	0	3,501,943	12	
<b>13</b>	<b>Total des masses salariales et des avantages sociaux</b>	<b>\$</b>	<b>4,559,443</b>	<b>15,704,632</b>	<b>29,580</b>	<b>164,871</b>	<b>\$</b>	<b>328,676</b>	<b>1,067,879</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>21,855,081</b>	<b>13</b>
14	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	14	
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	28	20,732	0	0	0	0	0	0	20,759	15	
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	0	5,858	2,195,671	0	0	0	0	0	0	2,201,529	16	
17	Formation et perfectionnement (710)	0	378,491	2,378,327	720	(0)	175	3,554	0	0	2,761,267	17	
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	0	534,374	1,736,716	0	103,595	18,140	89,680	0	0	2,482,504	18	
19	Bourses (735)	0	4,876,724	12,679,157	1,000	228,412	10,541	1,180,295	0	0	18,976,129	19	
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	0	317,576	2,940,903	42,872	21,517	5,655	83,058	0	0	3,411,580	20	
21	Fournitures et matériel (745)	0	225,995	3,046,661	128,809	(0)	11,882	62,644	0	0	3,475,991	21	
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	1,813	796	0	197	0	0	0	0	2,806	22	
23	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	1,058,123	3,610,798	277,565	(11,325)	50,200	195,331	0	0	5,180,693	23	
24	Volumes et périodiques (750)	0	41,036	181,620	91,786	15	2,093	0	0	0	316,550	24	
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	0	7,252	56,048	(85)	387	128	248	0	0	63,976	25	
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	31,145	15,109	0	0	0	0	0	0	46,255	26	
27	Location exploitation (830)	0	21,546	152,830	100	0	2,360	0	0	0	176,836	27	
28	Transfert de coûts indirects (865)	0	0	1,800,854	0	0	0	0	0	0	1,800,854	28	
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	29	
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	223,275	175,598	9,325	3,212	889	15,874	0	0	428,171	31	
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	(0)	0	0	0	0	0	0	0	(0)	32	
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	33	
34	Autres charges (860, 870)	0	489,556	0	0	47,498	6,223	15,923	233,172	0	792,373	34	
<b>35</b>	<b>Total des charges autres</b>	<b>\$</b>	<b>8,212,790</b>	<b>30,991,819</b>	<b>552,091</b>	<b>393,508</b>	<b>6,223</b>	<b>117,986</b>	<b>1,863,855</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>42,138,273</b>	<b>35</b>
36	Virements interfonctions (877)	0	(268,174)	(0)	0	193,445	0	88,000	(13,271)	0	(0)	36	
37	Ventes internes (878)	0	(2,775)	(200)	0	0	0	0	0	0	(2,975)	37	
38	Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	38	
<b>39</b>	<b>Total avant éléments extraordinaires</b>	<b>\$</b>	<b>7,941,842</b>	<b>30,991,619</b>	<b>552,091</b>	<b>586,953</b>	<b>6,223</b>	<b>205,986</b>	<b>1,850,584</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>42,135,298</b>	<b>39</b>
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	40	
<b>41</b>	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>\$</b>	<b>- \$ 12,501,285</b>	<b>\$ 46,696,252</b>	<b>\$ 581,671</b>	<b>\$ 751,823</b>	<b>\$ 6,223</b>	<b>\$ 534,662</b>	<b>\$ 2,918,463</b>	<b>\$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$ 63,990,379</b>	<b>41</b>

	Sommes comptabilisées au fonds de fonctionnement	Sommes comptabilisées au fonds avec restrictions	Sommes comptabilisées au fonds d'immobilisations	Sommes en Fiducie	Total 5 = 1 + 2 + 3 + 4	Montant selon calculs définitifs	Écart 7 = 5 - 6
	1	2	3	4	5	6	7
1 Subvention générale					\$	0	1
2 Allocations relatives aux nombres de grades universitaires					\$	0	2
3 Frais indirects de la recherche subventionnée					\$	0	3
4 Subvention de transition - FRI					\$	0	4
5 Subvention de recherche - FRI					\$	0	5
6 Location de locaux					\$	0	6
7 Soutien à l'enseignement médical					\$	0	7
8 Soutien à l'insertion professionnelle					\$	0	8
9 Soutien et complément aux bibliothèques et à l'accès aux ressources électroniques pour les étudiants					\$	0	9
10 Services aux étudiants					\$	0	10
11 Soutien à l'intégration des personnes handicapées et des communautés autochtones et fonds des services aux collectivités					\$	0	11
12 Reconsidération de l'offre de l'					\$	0	12
13 Subvention de congépartis					\$	0	13
14 Programmes études-travail pour les étudiants étrangers					\$	0	14
15 Autres habitudes de vie					\$	0	15
16 Aide aux universités de taille moyenne issues en région					\$	0	16
17 Programmes de mobilité internationale					\$	0	17
18 Autres projets					\$	0	18
19 Compte à payer de 52 M\$					\$	0	19
20 Gouvernance et perfectionnement de la fonction publique					\$	0	20
21 Allocation particulière pour la médecine					\$	0	21
22 Collaboration entre les universités et les collèges					\$	0	22
23 Soutien, bourses d'enseignement et renouvellement du corps professoral en genre et en					\$	0	23
24 Aide à la formation des maîtres					\$	0	24
25 Formation d'apprenti aux immigrants					\$	0	25
26 Démarrage de certains programmes en sciences de la santé					\$	0	26
27 Redistribution de l'écart de financement en 08-09 et ajustement transitoire - déreglementation					\$	0	27
28 Autres ajustements particuliers					\$	0	28
29 Programme de bourses pour de courts séjours à l'étranger du Québec					\$	0	29
30 Sommes accordées pour des activités para-universitaires					\$	0	30
31 Bourses aux diplômés en sciences infirmières					\$	0	31
32 Aide au siège social de l'Université du Québec					\$	0	32
33 Réinvestissement provincial annoncé en 2006					\$	0	33
34 Estimation officiel 2010-2011					\$	0	34
35 Ajustement reconquête 2009-2010					\$	0	35
36 Ajustement reconquête 2008-2009					\$	0	36
37 Ajustement reconquête 2007-2008					\$	0	37
38 Impacts compression					\$	0	38
39 Récupération des sommes non dépensées (châtiers)					\$	0	39
40 Total apparaissant aux calculs définitifs du MELS	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$ 40
41 Ajustements (donnez la description):						-	41
42						\$	42
43						\$	43
44						\$	44
45 Ajustements effectués par le Siège Social de l'UQ (complétez Annexe 6)	0	0	0	0	\$	-	45
46						\$	46
47 Autres ajustements (complétez Annexe 6)	0	0	0	0	\$	-	47
48 Total des subventions comptabilisées	\$	- \$	- \$	- \$	- \$	-	48

Ne pas compléter

**Ne pas compléter**

**Université Concordia**  
**Produits reportés**  
**Exercice 2019-2020**

Annexe 7

		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
1	Droits de scolarité institutionnels (trimestre été)			s.o.	s.o.	
2	Forfaitaires des étudiants étrangers (trimestre été)			s.o.	s.o.	
3	Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents (trimestre été)			s.o.	s.o.	
4	Activité de recherche			s.o.	s.o.	
5	Frais de confirmation et autres dépôts étudiants	14,625,135		s.o.	s.o.	
6	Subvention du Ministère - Avance allocation de transition	2,212,800		s.o.	s.o.	
7	Droit de scolarité institutionnels	1,923,125		s.o.	s.o.	
8	Subvention du Ministère - Programme de mobilité internationale	1,874,207		s.o.	s.o.	
9	Droit de scolarité- formation continue	570,079		s.o.	s.o.	
10	Subvention du Ministère - Plan d'action pour la réussite	436,681		s.o.	s.o.	
11	Subvention du Ministère - Plan de lutte pour les violences	376,488		s.o.	s.o.	
12	Droit de scolarité - Programme autofinancés	302,061		s.o.	s.o.	
13	Subvention du Ministère - Reconnaissance des acquis et compétences	103,059		s.o.	s.o.	
14	Subvention du Ministère - Programme étude-travail	50,908		s.o.	s.o.	
15	Subvention du Ministère - Fierté en hiver	7,392		s.o.	s.o.	
16				s.o.	s.o.	
17				s.o.	s.o.	
18				s.o.	s.o.	
19				s.o.	s.o.	
<b>20</b>	<b>Total</b>	<b>\$ 22,481,934</b>	<b>\$ -</b>	<b>s.o.</b>	<b>s.o.</b>	<b>\$ -</b>

Université Concordia  
Affectations internes des soldes de fonds  
Exercice 2019-2020

Annexe 8

Nature de l'affectation (matérialité de 50 000\$)		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation - Capital 4	Fonds de dotation - Produits nets non distribués 5	Autres fonds 6
1	Fonds d'immobilisations - fonds d'amortissement			63,050,000			
2	Projets Institutionnels	17,695,328					
3	Services aux étudiants	5,528,412					
4	Fonds de bourses d'études	6,312,280					
5	Programmes de formation du personnel	1,138,396					
6	Recrutement	618,678					
7	Centre d'étude sur l'apprentissage et la performance	149,204					
8	Plan directeur Enseignement et Recherche	7,211,756					
9	Fonds de développement professionnel du corps professoral	2,148,312					
10	Service a la communauté	2,112,185					
11	Autres	2,340,000					
12	Stratégie numérique	785,035					
13	Recherche financée par les frais généraux	2,810,605					
14	Infrastructure des unités en recherche	1,891,938					
15	Fonds général à l'usage des chercheurs subventionnés	2,918,504					
16	Chaire de recherche de Concordia	1,638,011					
17	Programme de soutien aux activités de recherche	2,021,025					
18	Financement de démarrage de recherches	608,496					
19	Programme de distinction scolaire	528,703					
20	Programme d'optimisation des installations	526,609					
21	Programme de développement de la recherche du corps professoral	848,026					
22	Laboratoires de recherche	260,010					
23	Initiatives de recherche et infrastructure	954,953					
24	Autres programmes d'aide aux activités de recherche	2,860,222					
25	Projets d'immobilisations et projets spéciaux	1,264,400					
26	Technologies de l'information	419,760					
27							
28	Montant en bas du seuil de 50 000 \$						
29							
30	<b>Total des affectations des soldes de fonds</b>	\$ 65,590,847	\$ -	\$ 63,050,000	\$ -	\$ -	\$ -

Université Concordia  
 Détail Autres actifs - Autres passifs  
 Exercice 2019-2020

Annexe 9

Matérialité de 50 000\$

Informations additionnelles sur les autres actifs						
#	Autres actifs	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
1	Instruments financiers dérivés					
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13	Montants en bas du seuil de 50 000 \$					
14						
15	<b>TOTAL <sup>(1)</sup></b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Matérialité de 50 000\$

Informations additionnelles sur les autres passifs						
#	Autres passifs	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
16	Swaps de flux trésorerie					
17	Instruments financiers dérivés					
18	Apports reportés					12,539,409
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29	Montants en bas du seuil de 50 000 \$					
30						
31	<b>TOTAL <sup>(2)</sup></b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	12,539,409

Note 1: Ce total doit être égal à la ligne 20 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Note 2: Ce total doit être égal à la ligne 39 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.





Université Concordia  
Redressements des soldes de fonds  
Exercice 2019-2020

Annexe 11

	Solde de fonds Fonds de fonctionnement 1	Solde de fonds Fonds avec restrictions 2	Solde de fonds Fonds d'immobilisations 3	Solde de fonds Fonds de dotation 4	Solde de fonds Autres fonds 5
1 <b>Redressements relatifs aux modifications comptables:</b>	---	---	---	---	---
2 Provision pour vacances courues des années antérieures					
3 Provision pour congés de maladie courus des années antérieures					
4 Provision pour heures supplémentaires courues des années antérieures					
5 Charge au titre des crédits d'enseignement en réserve des années antérieures					
6 Application de la politique de capitalisation					
7 Provision pour congés sociaux (maternité, paternité, etc.)					
8 Provision pour avantages sociaux futurs					
9 Utilisation de la méthode du report pour la constatation des apports					
10					
11					
12 <b>Autres redressements des années antérieures (il faut préciser):</b>	---	---	---	---	---
13					
14 Consolidation avec la Fondation de l'Université Concordia			66,100,508	121,482,937	
15					
16					
17					
18					
19					
20 <b>Total des redressements des soldes de fonds</b>	\$ -	\$ -	\$ 66,100,508	\$ 121,482,937	\$ -

AVANCES INTERFONDS DU		VERS					Total des avances aux autres fonds
		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	
1	Fonds de fonctionnement			31,997,864			31,997,864
2	Fonds avec restrictions	76,555,748					76,555,748
3	Fonds d'immobilisations						\$
4	Fonds de dotation	116,571,000					116,571,000
5	Autres fonds	12,082,162					12,082,162
6	<b>Total des avances reçues d'autres fonds</b>	<b>\$ 205,208,910</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 31,997,864</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 237,206,775</b>

VIREMENTS INTERFONDS <sup>Notes 1 et 2</sup> DU		VERS					Total des virements vers d'autres fonds
		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	
7	Fonds de fonctionnement			27,594,754			27,594,754
8	Fonds avec restrictions	2,056,351		200,663	64,000		2,321,014
9	Fonds d'immobilisations						\$
10	Fonds de dotation						\$
11	Autres fonds		363,253	50,455			413,708
12	<b>Total des virements reçus d'autres fonds</b>	<b>\$ 2,056,351</b>	<b>\$ 363,253</b>	<b>\$ 27,845,872</b>	<b>\$ 64,000</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 30,329,476</b>

Note 1: Les montants saisis dans le tableau des virements interfonds doivent être saisis en positif.

Note 2: Il faut compléter l'annexe 12a concernant les informations additionnelles sur les virements interfonds.

Université Concordia  
Informations additionnelles sur les virements interfonds  
Exercice 2019-2020

Annexe 12 a

Matérialité de 100 000\$

Informations additionnelles sur les virements du fonds de fonctionnement							
#	Description du projet	Vers le fonds avec restrictions	Vers le fonds d'immobilisations	Vers le fonds de dotation	Vers d'autres fonds	Total	Participation (subvention) du Ministère si connue (3)
1	contribution à des projets de rénovations ou de construction majeurs		5,330,880			5,330,880	
2	contribution de l'intérêt sur la dette à long terme		15,216,516			15,216,516	
3	contribution pour l'achat d'équipements		7,440,964			7,440,964	
4	contribution à des projets spécifiques de l'Université	7,655	(517,067)			(509,412)	
5	contribution au réseau de télécommunications RISQ		123,460			123,460	
6						\$	
7						\$	
8						\$	
9						\$	
10						\$	
11						\$	
12						\$	
13						\$	
14	<b>Total <sup>(1)</sup></b>	\$ 7,655	\$ 27,594,754	\$ -	\$ -	\$ 27,602,409	\$ -

Matérialité de 100 000\$

Informations additionnelles sur les virements vers le fonds de fonctionnement							
#	Description du projet	Du fonds avec restrictions	Du fonds d'immobilisations	Du fonds de dotation	D'autres fonds	Total	Participation (subvention) du Ministère si connue (3)
15	Surplus d'investissements du partenariat de recherche	2,064,006	s.o			2,064,006	
16			s.o			\$	
17			s.o			\$	
18			s.o			\$	
19			s.o			\$	
20			s.o			\$	
21			s.o			\$	
22			s.o			\$	
23			s.o			\$	
24			s.o			\$	
25			s.o			\$	
26			s.o			\$	
27			s.o			\$	
28	<b>Total <sup>(2)</sup></b>	\$ 2,064,006	s.o	\$ -	\$ -	\$ 2,064,006	\$ -

Note 1: Le total de la ligne 14 colonne 6 doit correspondre à la ligne 7 colonne 6 de l'annexe 12.

Note 2: Le total de la ligne 28 colonne 6 doit correspondre à la ligne 12 colonne 1 de l'annexe 12.

Note 3: Indiquer, s'il est possible, la participation du Ministère pour chaque montant indiqué dans la colonne 6.

	La nature des faits et des opérations en cause	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20	<b>Total des éléments extraordinaires</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

**Université Concordia**  
**Avantages sociaux**  
**Exercice 2019-2020**

**Annexe 14**

	<b>Fonds de fonctionnement</b>	<b>Fonds avec restrictions</b>	<b>Autres fonds</b>	<b>Total</b>
<b>Composition des avantages sociaux</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1 Régime de retraite de l'université	26,750,759	1,258,703		28,009,462
2 Régimes de retraite provinciaux : RRE, RRF et RREGOP				\$
3 Régie des rentes du Québec	11,598,985	545,767		12,144,752
4 Régime québécois d'assurance parentale	1,860,384	87,537		1,947,920
5 Financement des programmes de santé	14,230,881	669,606		14,900,487
6 Commission de la santé et de la sécurité au travail	1,307,663	61,529		1,369,193
7 Commission de l'assurance-emploi	3,437,358	161,738		3,599,096
8 Assurance-vie	1,060,553	49,902		1,110,455
9 Assurance santé et salaire	8,692,587	409,012		9,101,599
10 Exonération des droits de scolarité	506,969	23,854		530,823
11 Régime des rentes pour déficit actuariel	4,979,377	234,295		5,213,672
12 Autre (décrire):				\$
13 Autre (décrire):				\$
14 Autre (décrire):				\$
<b>15 TOTAL</b>	<b>\$ 74,425,516</b>	<b>\$ 3,501,943</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 77,927,459</b>

Université Concordia  
 Détail des charges Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)  
 Fonds de fonctionnement  
 Exercice 2019-2020

Annexe 15

	Direction 1	Sécurité 2	Entretien ménager et gestion des produits dangereux 3	Entretien courant et réparations mineures 4	Autres 5	TOTAL 6	
1 Masses salariales							1
2 Direction	634,767	146,475	0	147,566	155,076	1,083,884	2
3 Gérance	262,829	124,816	792	1,421,449	446,008	2,255,893	3
4 Enseignants-chercheurs	0	0	0	290	230	520	4
5 Chargés de cours	0	0	0	0	0	0	5
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0	0	6
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0	0	7
8 Personnel professionnel non enseignant	783,800	597,727	3,622	562,691	622,878	2,570,718	8
9 Personnel de soutien technique	68,017	0	0	287,561	43,803	399,381	9
10 Personnel de soutien bureau	434,351	387,002	0	117,683	487,756	1,426,792	10
11 Personnel de métier et ouvrier	0	2,426	259,839	2,995,205	2,447,305	5,704,775	11
12 Avantages sociaux (700)	472,021	289,864	61,223	1,254,462	968,444	3,046,014	12
<b>13 Total de la masse salariale et des avantages sociaux</b>	<b>2,655,785</b>	<b>1,548,310</b>	<b>325,477</b>	<b>6,786,906</b>	<b>5,171,500</b>	<b>16,487,977</b>	<b>13</b>
14 Heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	18,375	(958)	(10,102)	(13,282)	13,384	7,417	14
15 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	0	15
16 Stagiaires postdoctoraux (706)	0	0	0	0	0	0	16
17 Formation et perfectionnement (710)	23,418	11,828	18	5,492	9,544	50,300	17
18 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	6,841	8,960	63	5,174	11,501	32,538	18
19 Bourses (735)	0	3,486	0	0	0	3,486	19
20 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	17,510	4,050	0	130,231	6,724	158,515	20
21 Fournitures et matériel (745)	91,086	264,457	31,087	106,671	145,984	639,284	21
22 Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	50	782,172	782,223	22
23 Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	86,852	7,756,173	4,584,220	47,789	2,185,908	14,660,941	23
24 Volumes et périodiques (750)	1,006	2,523	0	0	71	3,599	24
25 Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	16,699	104,025	607,428	1,718,726	8,491,635	10,938,512	25
26 Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	0	0	0	2,726,655	2,726,655	26
27 Location-exploitation (830)	0	639	220	0	630,140	630,999	27
28 Pertes sur vente de placement (886)	0	0	0	0	0	0	28
29 Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	29
30 Biens de nature non capitalisable (893)	3,005	301,473	0	381,813	104,368	790,659	30
31 Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	0	0	0	0	0	31
32 Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	32
33 Mauvaises créances (860)	0	0	1,091	14,194	5,427	20,712	33
34 Autres charges (870)	0	67,046	0	150,000	2,855	219,901	34
<b>35 Total des autres charges</b>	<b>264,792</b>	<b>8,523,703</b>	<b>5,214,025</b>	<b>2,546,858</b>	<b>15,116,367</b>	<b>31,665,744</b>	<b>35</b>
36 Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	(2,183,727)	(2,183,727)	36
37 Ventes internes (878)	0	(90)	0	0	(2,166)	(2,256)	37
38 Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	38
<b>39 Total avant éléments extraordinaires</b>	<b>2,920,577</b>	<b>10,071,923</b>	<b>5,539,501</b>	<b>9,333,764</b>	<b>18,101,973</b>	<b>45,967,738</b>	<b>39</b>
40 Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	40
<b>41 Total des charges</b>	<b>\$ 2,920,577</b>	<b>\$ 10,071,923</b>	<b>\$ 5,539,501</b>	<b>\$ 9,333,764</b>	<b>\$ 18,101,973</b>	<b>\$ 45,967,738</b>	<b>41</b>

Université Concordia  
Charges d'immobilisations  
Exercice 2019-2020

Annexe 16

	Immobilisations brutes au début de l'année	Acquisitions de l'année						Total des acquisitions de l'année	Solde à reporter
		Financé par le gouvernement du Québec	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restriction	Fonds de dotation	Autres fonds, Fondations et dons	Autres sources		
		1	2	3	4	5	6		
1 Projets en cours	31,971,751	16,120,692						16,120,692	48,092,443
2 Terrains	61,233,715							\$ 61,233,715	
3 Aménagement de terrains	4,310,994							\$ 4,310,994	
4 Bâtiments	613,510,364							\$ 613,510,364	
5 Bâtiments - construction prestigieuse	0							\$ 0	
6 Améliorations majeures aux bâtiments	378,769,738	17,686,490					1,073,345	18,759,835	397,529,573
7 Améliorations locatives	0							\$ 0	
8 Équipements informatiques	11,439,589	315,908	1,475,661	1,004,249			2,484,471	5,280,289	16,719,878
9 Équipements de communication multimédia	8,345,679	772,074	141,318	17,779		3,905	1,788,400	2,723,476	11,069,154
10 Mobilier et équipement de bureau	5,663,824	1,312,090	133,272	42,345			1,602,304	3,090,011	8,753,835
11 Autres équipements	25,019,591	778,235	301,829	170,021			842,516	2,092,601	27,112,192
12 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche	46,704,628	6,857,003	738,452	863,686		197,810	4,969,205	13,626,157	60,330,785
13 Documents de bibliothèques	40,900,390			48,423		86,490	4,985,004	5,119,917	46,020,307
14 Manuels pédagogiques	0							\$ 0	\$ 0
15 Matériels roulants	384,639		72,841				75,594	148,435	533,074
16 Réseaux de télécommunications	0							\$ 0	\$ 0
17 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	963,041							\$ 963,041	
18 Autres actifs corporels (note A)	0							\$ 0	\$ 0
19 Actifs non amortissables	3,601,510						92,264	92,264	3,693,774
20 Logiciels (note B)	4,038,844	1,406,736	158,920	235,291			580,205	2,381,152	6,419,997
21 Développements informatiques (note B)	38,595,395						21,997,390	21,997,390	60,592,785
22 Autres actifs incorporels	3,747,439		123,460					123,460	3,870,900
<b>23 TOTAL</b>	<b>\$ 1,279,201,130</b>	<b>\$ 45,249,228</b>	<b>\$ 3,145,753</b>	<b>\$ 2,381,796</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 288,205</b>	<b>\$ 40,490,698</b>	<b>\$ 91,555,680</b>	<b>\$ 1,370,756,810</b>



## Annexe 16 (suite)

	Solde reporté	Vente ou radiation d'actifs (crédit)	Virements débit (crédit)	Immobilisations brutes à la fin de l'année	Amortissement accumulé				Immobilisations nettes à la fin de l'année
					Solde au début de l'année	Plus amortissement	Moins annulation	Solde à la fin de l'année	
24 Projets en cours	48.092.442,8	4.112,891		52.205,334	0			\$ 52.205,334	
25 Terrains	61.233.714,6	564,864		61.798,579	0			\$ 61.798,579	
26 Aménagement de terrains	4.310.993,6			4.310,994	1.175,828	211,900	1.387,729	2.923,265	
27 Bâtiments	613.510.363,6			613.510,364	194.108,831	12.735,704	206.844,535	406.665,829	
28 Bâtiments - construction prestigieuse	\$			\$	0			\$	
29 Améliorations majeures aux bâtiments	397.529.573,3	(8.678,773)	(75,414)	388.775,387	107.150,188	12.765,126	879,476	119.035,839	
30 Améliorations locatives	0,0	3.121,542	75,414	3.196,956	(0)	81,809	81,809	3.115,147	
31 Équipements informatiques	16.719.878,1	(4.280,953)		12.438,925	7.222,244	3.586,945	4.280,953	6.528,237	
32 Équipements de communication multimédia	11.069.154,5	(1.182,665)		9.886,489	4.875,011	1.704,951	1.182,665	5.397,297	
33 Mobilier et équipement de bureau	8.753.835,1	(466,346)		8.287,489	2.584,358	1348496,73	466,346	3.466,508	
34 Autres équipements	27.112.192,1	(4.050,376)	(46,962)	23.014,855	20.233,207	1.461,442	4.050,376	17.644,274	
35 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche	60.330.784,6	(3.813,464)	46,962	56.564,283	22.755,108	4.603,596	3.813,464	23.545,240	
36 Documents de bibliothèques	46.020.307,3	(2.818,123)		43.202,184	20.536,691	4.064,223	2.818,123	21.782,790	
37 Manuels pédagogiques	\$			\$	0			\$	
38 Matériels roulants	533.073,8	(3,724)		529,350	169,796	91,027	3,724	257,098	
39 Réseaux de télécommunications	\$			\$	0			\$	
40 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	963.041,3			963,041	963,041			963,041	
41 Autres actifs corporels (note A)	\$			\$	0			\$	
42 Actifs non amortissables	3.693.774,1			3.693,774	0			3.693,774	
43 Logiciels (note B)	6.419.996,5	(755,986)		5.664,011	2.427,667	1.491,443	755,986	3.163,124	
44 Développements informatiques (note B)	60.592.784,9			60.592,785	15.569,950	3.527,439		19.097,389	
45 Autres actifs incorporels	3.870.899,6	(3.747,440)		123,460	3.747,439	123,460	3.747,440	123,460	
46 TOTAL	\$ 1.370.756.810	-\$ 21.998,552	\$ -	\$ 1.348.758,258	\$ 403.519,359	\$ 47.797,562	\$ 21.998,552	\$ 429.318,369	\$ 919.439,889

Note A: Il faut communiquer avec le Ministère pour inscrire un actif dans cette catégorie.

Note B: Il faut consulter la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux (Avril 2012) pour la comptabilisation de ces catégories.

**Université Concordia**  
**Salaire moyen par catégorie de personnel**  
**Exercice 2019-2020**

**Annexe 17**

CATÉGORIES DE PERSONNEL		PERSONNEL RÉGULIER	PERSONNEL NON RÉGULIER
1	Direction	166,385 \$	
2	Gérance	101,837 \$	
3	Enseignants-chercheurs	127,952 \$	66,785 \$
4	Auxiliaires à l'enseignement et à la recherche	57,151 \$	14,368 \$
5	Associés à l'enseignement et à la recherche	58,712 \$	42,666 \$
6	Professionnel non enseignant	85,346 \$	71,495 \$
7	Soutien technique	68,304 \$	43,684 \$
8	Soutien de bureau	58,634 \$	37,589 \$
9	Métiers et ouvriers	57,321 \$	39,668 \$
		<b>VALEUR MOYENNE D'UNE CHARGE DE 3 CRÉDITS</b>	
10	Chargés de cours	\$8,747	

Frais institutionnels obligatoires (FIO) <sup>(note1)</sup>

Exercice 2019-2020

No ligne	Comptes susceptibles d'inclure des FIO	Nature des frais	1 Revenus FIO	2 Revenus Non FIO	3 Revenus totaux	No ligne
1	Cotisations des étudiants (455)	Services aux étudiants (SAE) et centres sportifs		11,634,698	11,634,698	1
2		Assurances obligatoires		---	\$	2
3		Assurances étudiants étrangers	---		\$	3
4		Autres			\$	4
5	<b>Sous-total pour le compte 455</b> <sup>(note 2 et 3)</sup>		\$	11,634,698	11,634,698	5
6	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)	Admission	5,017,559	---	5,017,559	6
7		Inscription	1,358,468	---	1,358,468	7
8		Changement de cours ou de programme, test de classement, reprise d'examen, révision de notes, etc.	21,672		21,672	8
9		Frais de rédaction de thèse	358,340		358,340	9
10		Frais technologiques	4,597,021		4,597,021	10
11		Frais de droits d'auteur	397,318		397,318	11
12		Amendes, pénalités, duplicata		1,133,960	1,133,960	12
13	Autres	12,063,474	1,469,979	13,533,453	13	
14	<b>Sous-total pour le compte 450</b> <sup>(note 4)</sup>		23,813,851	2,603,939	26,417,790	14
15	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	Droits de scolarité pour les autofinancés	---		\$	15
16		Notes de cours et photocopies			\$	16
17		Acquisition de matériel ou d'équipements			\$	17
18		Achat de services (transport, hébergement, etc.)			\$	18
19	Autres		291,632	291,632	19	
20	<b>Sous-total pour le compte 461</b> <sup>(note 5)</sup>		\$	291,632	291,632	20
21	<b>TOTAL</b>		\$ 23,813,851	\$ 14,530,269	\$ 38,344,120	21

Note 1: Voir la définition des frais institutionnels obligatoires à la règle budgétaire 3.3.1.

Note 2: Les comptes ne sont pas présentés en ordre numérique, afin de faciliter la comparaison avec les exercices antérieurs.

Note 3: Le total inscrit à la ligne 5 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 4 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Note 4: Le total inscrit à la ligne 14 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 5 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Note 5: Le total inscrit à la ligne 20 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 6 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

**Université Concordia**  
**Informations nécessaires aux fins d'analyse de l'octroi de la subvention conditionnelle**  
**Exercice 2019-2020**

(note 1)

Annexe 19

**Fonds de fonctionnement**

Produits (2)	\$ 539,149,875
Charges (3)	522,574,472
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges (4) = (2) - (3)</b>	<b>\$ 16,575,403</b>
Virements du fonds de fonctionnement vers d'autres fonds (5)	\$ 27,650,409
Virements des autres fonds vers le fonds de fonctionnement (6)	\$ 2,112,006
Annulation des coûts des avantages sociaux futurs (note 2) (7)	\$ 5,941,000
Annulation des gains (-) et pertes latents (note 3) (8)	\$

**Établissements de l'Université du Québec seulement**

Annulation des revenus (-) et charges relatifs au décret du 24 mars 2010 (9)	
<b>Surplus/déficit annuel ajusté servant à l'octroi de la subvention conditionnelle (10) = (4) - (5) + (6) + (7) + (8) + (9)</b>	<b>-\$ 3,022,000</b>
Dépenses supplémentaires non-budgétées dans le cadre de la pandémie COVID-19	\$ 5,009,000
<b>Surplus/déficit annuel des opérations régulières</b>	<b>\$ 1,987,000</b>

Note 1: Voir la règle budgétaire 5.8 (2019-2020)

Note 2 : Correspond au montant du compte de charges "Avantages sociaux futurs (704)" au fonds de fonctionnement.

Note 3 : Correspond au montant du compte de charges "Gains et pertes latents (879)" au fonds de fonctionnement.

Note # 1: Ventilation du compte n° 430 - Subventions et dons non gouvernementaux

	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds
Dons en espèce	562,985	7,032,088	421,811		125,335
Dons en nature			185,060		
Autres (Il faut préciser. Si le nombre de lignes est insuffisant, il faut aviser le Ministère)	---	---	---	---	---
Autre 1 Subventions de l'industrie	3,548	9,276,506	293,401		
Autre 2 Autres subventions	56,889	3,563,196	43,264		
Autre 3 Commandites	536,933	423,588	5,144		-8,656
Autre 4 Contrats commerciaux et industriels	202,572	11,188			
Autre 5					
Autre 6					
Autre 7					
Autre 8					
Autre 9					
Autre 10					
<b>Total</b>	<b>1,362,927 \$</b>	<b>20,306,566 \$</b>	<b>948,680 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>116,679 \$</b>

Note # 2: Détails des estimations sur le recensement de clientèle (Fonds de fonctionnement)

	Compte 015	Compte 210
2019-2020 (T)		10,958,487
2018-2019 (T-1)		454,038
2017-2018 (T-2)		

Note # 3: Portion des dépenses financées par les subventions du Ministère (enveloppes MAO-TIC<sup>1</sup> et PQI<sup>2</sup>)

	Fonds de fonctionnement	Fonds d'immobilisations
Biens sous le seuil de capitalisation (892)		
Biens de nature non capitalisable (893)		8,000,162

<sup>1</sup> Matériel, appareils, outillage, technologie de l'information et de la communication

<sup>2</sup> Plan quinquennal d'investissement

Note # 4: Limite maximale d'emprunt temporaire utilisé mensuellement au cours de la période du 1er juin 2019 au 31 mai 2020

	Limite maximale utilisée											
	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	janvier	février	mars	avril	mai
<b>2019-2020</b>	225,200,000	229,450,000	185,472,000	181,088,000	178,728,000	111,076,000	133,425,000	132,925,000	141,225,500	159,825,500	168,497,000	159,983,500

Note # 5: Utilisation des sommes allouées pour le soutien aux étudiants en situation de handicap (Règle 2.1.5 des Règles budgétaires des universités)

		Solde début 30 avril 2019	Allocations	Utilisation	Ajustement	Solde fin 30 avril 2020
<b>2019-2020</b>	Volet 1	1,270,262	1,083,200	566,849	(170,800)	1,615,813
	Volet 2	647,025	-	132,654	170,800	685,171